

# LISTE DES ABREVIATIONS, SYGLES ET ACRONYMES

AG	: Avec Gousse
AR	: Ariary
Amort.	: Amortissement
BFR	: Besoin en Fond de Roulement
BP	: Boite Postale
CA	: Chiffre d'affaire
CAF	: Capacité d'autofinancement
EBE	: Excédent Brut de l'Exploitation
FR	: Fond de Roulement
Fév.	: Février
FRNS	: Fournisseur
Ha	: Hectare
Juil.	: Juillet
Jan.	: Janvier
Kg	: Kilogramme
Nov.	: Novembre
n	: Durée de vie
Oct.	: Octobre
PU	: Prix Unitaire
SR	: Seuil de Rentabilité
SOPAGRI	: Société de Production agricole
Sept.	: Septembre
TV	: Tout Venant
V <sub>0</sub>	: Valeur d'origine
VNC	: Valeur Net Comptable

## LISTE DES TABLEAUX

Tableau n° I	: Terme de référence (TDR).....	6
Tableau n° II	: Calendrier de récolte de Black Eye Beans.....	12
Tableau n° III	: Les sociétés exportatrices de Black Eye Beans à Mahajanga...	16
Tableau n° IV	: Statistique de production dans certains points de collecte.....	17
Tableau n° V	: Evolution du prix sur le marché.....	18
Tableau n° VI	: Résumée de l'exploitation sur 3 ans.....	19
Tableau n° VII	: Calendrier de réalisation par diagramme de Gantt.....	23
Tableau n° VIII	: Charges de personnels.....	26
Tableau n° IX	: Planning de production prévisionnelle.....	26
Tableau n° X	: Rendement total prévisionnel de l'exploitation.....	27
Tableau n° XI	: Calcul de prix unitaire de stock.....	28
Tableau n° XII	: Valeur du stock et encours.....	29
Tableau n° XIII	: Prévision annuel de vente en quantité.....	30
Tableau n° XIV	: Prévision du chiffre d'affaire de l'année 1 à 3.....	30
Tableau n° XV	: Planning d'investissement.....	32
Tableau n° XVI	: Bilan d'ouverture.....	33
Tableau n° XVII	: Calcul d'amortissements des matériels.....	34
Tableau n° XVIII	: Plan de remboursement du capital emprunté.....	35
Tableau n° XIX	: Compte d'Exploitation prévisionnels .....	36
Tableau n° XX	: Déterminations des Charges fixes et Variables.....	38
Tableau n° XXI	: Calcul du Seuil de rentabilité.....	41
Tableau n° XXII	: Tableau de financement de la trésorerie de départ.....	42
Tableau n° XXIII	: Tableau de ressources et emplois.....	43
Tableau n° XXIV	: Prévision de la trésorerie pour l'année-1.....	45
Tableau n° XXV	: Bilan prévisionnel de la fin d'exercice.....	46
Tableau n° XXVI	: Calcul de FR, BFR et la Trésorerie .....	47
Tableau n° XXVII	: Rentabilité globale .....	49
Tableau n° XXVIII	: Rentabilité commercial .....	50
Tableau n° XXIX	: Rentabilité financière .....	50

Tableau n° XXX	: Calcul du ratio de solvabilité.....	51
Tableau n° XXXI	: Calcul du Ratio d'autonomie financière.....	51
Tableau n° XXXII	: Calcul du ratio de financement permanent.....	52



## RESUME

Le présent projet, intitulé de « PROJET DE CULTURE DE BLACK EYE BEANS » se veut être l'outil principal de l'activité de l'entreprise VONONA (Sarl). Elle siégera dans la ville de Mahajanga, mais le lieu de la réalisation du projet (site) sera dans le district d'Ambato-Boeny, couvrira au début une superficie de 20 ha. C'est un type de projet de production agricole qui a comme activité principale la culture et la commercialisation de produits agricoles (Black Eye Beans). L'objectif général de ce projet c'est de réaliser un maximum de rentabilité. Et nos objectifs spécifiques sont comme suit: Cultiver le black Eye beans sur une superficie de 20 ha pour la première année. Réaliser une vente de 80% de la production totale pour la première année. De créer des emplois saisonniers et en plein temps pour la population de la zone touchée. Et enfin d'atteindre une autonomie financière après 3 années d'exercice. La date prévue pour le démarrage sera à partir du mois de mars 2012. Le capital social s'élève à un montant en numéraire d'Ar 7 980 000. Le besoin en financement externe s'élève à un montant d'Ar 10 780 000. D'après une étude financière qui a été procédée, le résultat de l'exercice s'élève à Ar **18 688 038**. Et suite à une étude de faisabilité le projet est rentable à 52,95%. Le Black Eye Beans fait parti de la famille de légumineuse vivrière. Sa récolte se fait périodiquement et peut aller jusqu'à 3 fois. Le rendement moyen estimatif d'un hectare est égal à 2 tonnes pour la première année vendue à un prix unitaire d'Ar 1.250, le rendement total pour 20 ha est de **40 tonnes** ou **40 000 kg**. La vente sera évaluée à 80% de la production totale, ou 39 825 kg pour la première année.

# SOMMAIRE

INTRODUCTION.....	1
PARTIE I : CADRE THEORIQUE.....	2
Chapitre 1 : ANALYSE DE L'ENVIRONNEMENT DU PROJET.....	2
1.1.-La zone de réalisation du projet.....	2
1.2.-Le produit.....	4
Chapitre 2 : ANALYSE ORGANISATIONN.....	6
2.1.-Titres et qualité des responsables : .....	6
2.2.-Organigramme : .....	7
Chapitre 3 : ANALYSE TECHNIQUE.....	8
3.1.-Le mode de culture de Black Eye Beans.....	8
3.2.-Les différentes étapes de travail : .....	8
Chapitre 4 : STRATEGIE COMMERCIALE.....	15
4.1.-Le débouché et le Marché.....	15
4.2.-Le Client.....	16
4.3.-Exploitation actuelle.....	17
4.4.-Le Prix sur le marché.....	18
PARTIE II : LA REALISATION DU PROJET.....	19
Chapitre 5 : LE PROJET D'EXPLOITATION DE BLACK EYE BEANS.....	19
5.1.- Schéma de l'exploitation .....	19
5.2.- Calendrier de réalisation des activités par Diagramme de Gantt.....	22
5.3.- Ressources humaines .....	24
5.4.- La production prévisionnelle.....	26
5.5.- Planning d'investissement.....	30
5.6.-Le Bilan prévisionnel au début de l'exercice (Montant en Ar).....	33
5.7.-Compte de Résultat prévisionnels.....	36
Chapitre 6 : PLAN DE FINANCEMENT.....	42
6.1.-Trésorerie de départ.....	42
6.2.- Les Ressources et Emploi .....	43
6.3.-Plan de trésorerie prévisionnelle.....	44
6.4.- Bilan prévisionnel de fin d'année .....	46
6.5.-Analyse du Bilan.....	47
Chapitre 7 : MESURE DE LA RENTABILITE DU PROJET.....	49
7.1.-Rentabilité globale .....	49
7.2.-Rentabilité commercial .....	49
7.3.-Rentabilité financière .....	50
7.4.- Ratio de solvabilité .....	50
7.5.-Ratio d'autonomie financière .....	51
7.6.-Ratio de financement permanent .....	52
CONCLUSION.....	53
Bibliographie.....	54
WEBOGRAPHIE.....	55

# INTRODUCTION

Actuellement, le secteur Agricole, Elevage (bovin et caprin) et la Pêche tiennent une place particulière dans les activités économiques de notre nation.

Ce présent projet sera effectué dans la région Boeny qui est une région riche par ses ressources naturelles et son climat tropical. C'est une zone côtière avec ses mangroves qui s'étend de Mariarano à Soalala. Elle possède également de vastes plaines comme celle de Marovoay et celle d'Ambato Boeny qui sont favorables pour l'agriculture.

Après la fin de notre étude, nous envisageons de créer notre propre unité de production étant donné que c'est le but de notre formation au sein de l'IUGM (Institut universitaire de Gestion et Management). De cette idée est né le choix d'exposer le présent travail intitulé « *PROJET DE CULTURE DE BLACK EYES BEANS* ».

Certains produits agricoles à Madagascar sont destinés non seulement à la consommation locale mais aussi à l'exportation leur conférant ainsi une source de devises non négligeable. Parmi ces produits agricoles, le Black Eye Beans fait partie de la famille de légumineuses vivrière qui a été introduite à Madagascar vers l'année 2003 par l'intermédiaire de la dénommé Société de Production Agricole ou SOPAGRI dans la région Sofia. Aujourd'hui, son exploitation est devenu apprécié par les cultivateurs grâce à sa courte cycle de culture et au profit qu'il peut procurer. Puisqu'il est à présent, le seul produit agricole ayant un prix unitaire atteignant Ar 2 000 sur le marché local.

Cependant, ce produit a été cultivé depuis dans une zone restreinte à Madagascar notamment dans la région Sofia et Boeny, dont sa production moyenne atteint à environ 30 000 tonnes par an, qui est encore insuffisante pour couvrir le marché local.

Ce projet se propose alors de promouvoir une culture à grande échelle afin de procurer un maximum de rentabilité. Ainsi, pour le bien présenté, cet ouvrage sera divisé en deux grandes parties. La première partie sera consacrée à une cadre théorique et la deuxième sera la présentation de la réalisation du projet.

PREMIER PARTIE

CADRE THEORIQUE

## **PARTIE I : CADRE THEORIQUE**

### **Chapitre 1 : ANALYSE DE L'ENVIRONNEMENT DU PROJET**

#### ***1.1.-La zone de réalisation du projet***

##### **1.1.1.-Climat et Végétation**

Le climat de la région est de type tropical sec, chaud pendant 7 mois, avec 5 mois de saison pluvieuse. Il est rythmé par l'alternance d'une saison pluvieuse qui s'étale généralement de Novembre à avril avec une moyenne annuelle de 1 000 à 1 500 mm d'eau et où la culture se fait dans les TANETY, et d'une saison sèche d'Avril à Octobre où la culture se fait dans les *BAIBOHO*. La température moyenne annuelle est de 27 à 40°C. Par ailleurs, la région est régulièrement ravagée par les cyclones.

La région Boeny est riche par ses ressources naturelles grâce à ces conditions climatiques, géologiques et pédologiques qui ont conféré à la région une vocation agricole, et une forte potentialité en culture vivrière, de rente et fruitière. Elle dispose aussi de 5 principaux fleuves qui sont Betsiboka ; Mampikony ; Mahajamba ; Kamoro, Mahavavy et qui jouent un rôle très important dans l'agriculture. Les sols sont caractérisés par des *Tanety* latéritiques rouges et aussi par des *Baiboho*.

Conformément aux conditions climatiques, on note 2 grandes saisons de culture bien distinctes dans l'année. La saison sèche qui s'étale du mois d'Avril au mois de Novembre : c'est la saison la plus longue et où la culture se fait sur les TANETY. Ce sont les districts de Mitsinjo et de Mahajanga II, qui disposent des Tanety en très grande superficie et la saison pluvieuse qui s'étale du mois de Novembre au mois de Mai qui intéresse les districts de Marovoay et surtout d'Ambato-Boeny, dispose d'une superficie importante de *Baiboho*.



### **1.1.2.-La Population**

« Le district d'Ambato-Boeny, est caractérisé par une population jeune car plus de 50% ont moins de 20 ans. En 2010 on compte environ 208.872 habitants à prédominance féminine.<sup>1</sup>

Il est constitué de différentes ethnies dont Sakalava est la race culminante représentant les 51-75% de la population existante, puis le Tsimihety, l'Antandroy, le Betsileo, et la race Merina.

### **1.1.3.-Délimitation et superficie**

Plus précisément, la réalisation du projet se fait dans le fokontany de BETONGOA, commune d'Ambato-Boeny, district d'Ambato-Boeny ; Région Boeny. Il se situe à l'Est de la commune urbaine de Mahajanga plus précisément à 142 km de la ville. Elle s'étend sur une superficie de 8 159 km<sup>2</sup> et est délimitée :

- ☞ Au nord, par le district de Marovoay
- ☞ Au sud, par le district de Kandrehô
- ☞ A l'est, par le district de Tsaratanana
- ☞ A l'ouest, par le district de Mitsinjo
- ☞ Au sud-est, par le district de Maevatanana
- ☞ Au sud-ouest, par le district de Soalala
- ☞ Au nord-est, par le district de Mampikony
- ☞ Au nord-ouest, par le district de Majunga.

La commune d'Ambato-Boeny est reconnue pour la culture de rente constituée essentiellement d'arachide huilière, de coton et de tabac, des légumineuses vivrières,...

Au début, l'exploitation se fera sur une surface de 20 ha qui fera l'œuvre d'une location.

---

<sup>1</sup>(Monographie analytique de la région Boeny, 2005)

Figure N° 1: La Région Boeny



Source: OPTIQ/UTC-Limite Administrative-Mahajanga ; 2005

## 1.2.-Le produit

### 1.2.1.-Historique

Le Black Eye Beans connu sous le nom de **LOBIYA** ou **CHAWLI** est une des légumineuses vivrières provenant d'une semence améliorée. Il existe également une semence hybride issue du croisement entre deux races d'une même espèce ou entre deux espèces différentes peut être plus rentable.

Il fait partie de l'espèce des haricots mais la différence réside sur la forme et la taille. Le grain de Black Eye Beans est plus grand que celle de l'haricot, il est de couleur blanche crème avec une marque noire sur la courbe intérieure d'où son nom de **POIS YEUX NOIRE** ce qui veut dire en Anglais **BLACK EYE BEANS**.

Il a eu sa naissance au sud de l'Amérique plus exactement au Brésil. Quelques années plus tard sa présence a été signalée partout dans le monde comme aux Etats-Unis, en Amérique Latine, dans les pays scandinaves, en Afrique du sud, au Kenya, en Inde et aussi à Madagascar par l'intermédiaire d'une société dénommée SOPAGRI en 2003.

La Région Boeny, district d'Ambato-Boeny est l'une des productrices exclusives de Black Eye Beans après la région Sofia, district de Port-Bergé, le premier producteur de Black Eye Beans à Madagascar.

L'utilisation presque exclusive du Black Eye Beans a été pendant longtemps l'alimentation humaine car elle est intéressante comme aliment énergétique et d'accroissement pour sa richesse en lipides, protides, et glucide. C'est un haricot unique grâce à ses goûts merveilleux sans épice. Il est aussi destiné à la nourriture des animaux monogastriques, volailles, porcs, et autre. Puisque c'est aussi un aliment riche en protéines et des sels minéraux.<sup>2</sup>

### **1.2.2.-Caractéristiques de Black Eye Beans :**

Le Black Eye Beans fait partie des espèces de céréales. Sa culture se fait pendant la saison sèche c'est-à-dire dans les Tanety, puisque c'est un produit sec. Sa culture diffère totalement des autres espèces de haricot qu'on connaît depuis longtemps car ces plantes ne rampent pas mais se mettent debout. Son cycle de culture se présente sur une courte période entre 75-90 jours, et la récolte se fait périodiquement, elle peut se faire jusqu'à plus de 3 récoltes pendant une seule saison.

Pour le Black Eye Beans, il n'existe pas de variétés mais la seule différence qui subsiste entre elle c'est leur taille.

---

<sup>2</sup>([www.frbiz.com](http://www.frbiz.com); novembre 2009)

## Chapitre 2 : ANALYSE ORGANISATIONNELLE

### 2.1.-Titres et qualité des responsables :

Les titres et les qualifications pour les responsables des différents postes sont présentés dans le tableau ci-dessous.

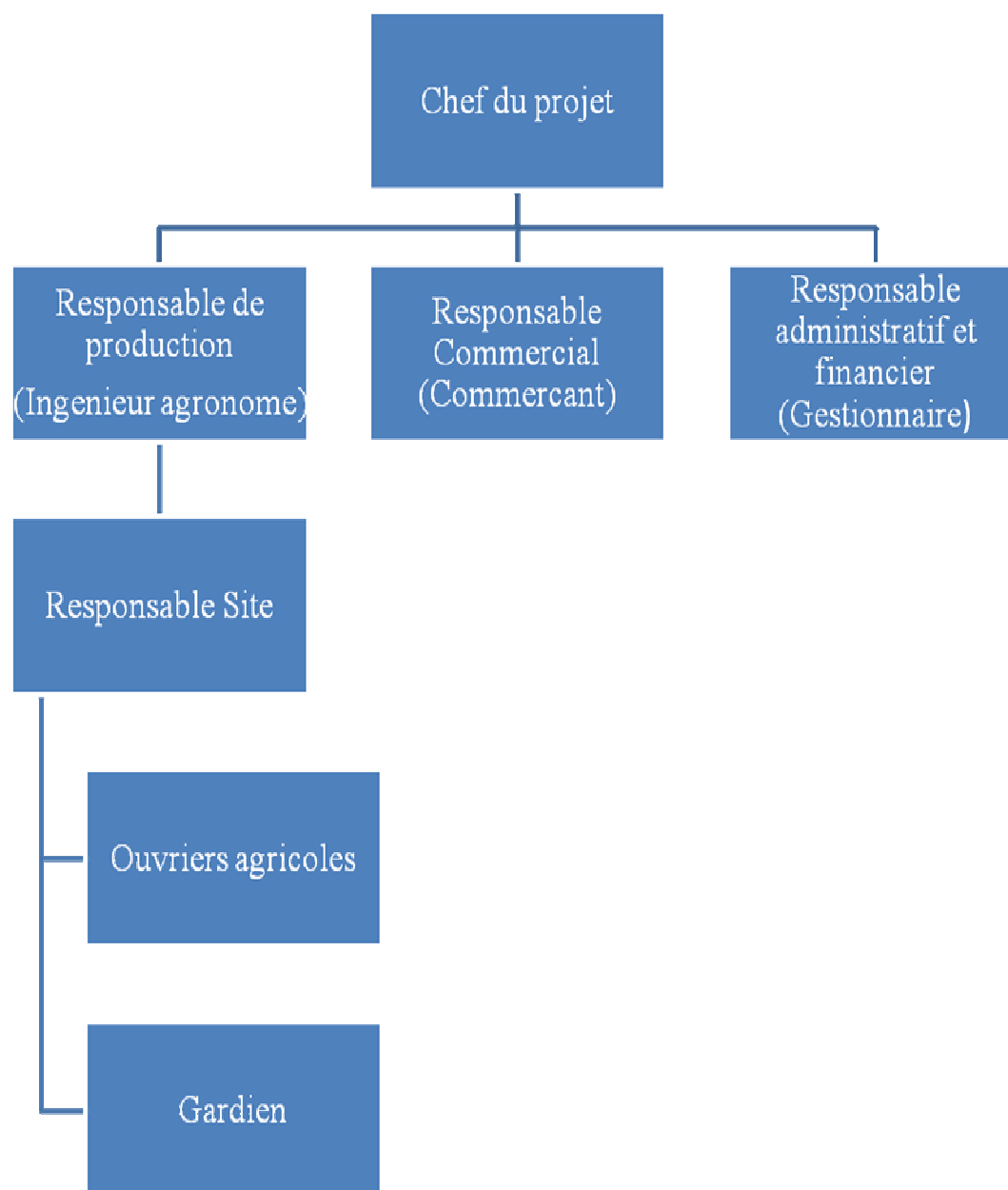
Tableau N° 1: Terme de Référence

Titres	Responsabilités	Qualité	Diplômes
Chef du projet	Assure le fonctionnement du projet	Intègre, Sociable, Dynamique, Négociateur, Sérieux	Masters I
Responsable de production	-Assure l'amélioration de la production,	Intègre, Sociable, Dynamique, Négociateur, Sérieux	Ingénieur en agronomie
Responsable commercial	Assure la vente des produits	Intègre, Sociable, Dynamique, Négociateur, Sérieux	Licence en Gestion (Commerce International)
Responsable administratif et financier	Assure l'administration et la comptabilité de l'entreprise L'Achat des matériels	Intègre, honnête, Dynamique, sérieux	Licence en Gestion (Finance et Comptabilité)
Responsable site	-Coordonne les activités, -Assure le paiement de salaires des ouvriers agricoles et les ouvriers journaliers	Dynamique, sérieux,	Baccalauréat
Ouvriers Agricoles	Assurent l'entretien des plantes, organise les travaux	Dynamiques, sérieux, Connaissant l'environnement de la culture de Black Eye Beans	
Gardien	Assure la sécurité dans le site	Vigilant, dynamique, sincère	

*Source : Auteur ; 2011*

## 2.2.-Organigramme :

Notre entreprise de production présente l'organigramme suivant



*Source : Auteur, 2011*

## **Chapitre 3 : ANALYSE TECHNIQUE**

### ***3.1.-Le mode de culture de Black Eye Beans***

La saison propice pour sa culture se fait entre le mois de Mars et le mois d'Avril c'est-à-dire après que le fleuve de Betsiboka revient à sa hauteur initiale ou à marée haute.

La culture de Black Eye Beans se fait dans les Tanety ou en plein champs en utilisant des lignes avec des intervalles. C'est un type de culture qui n'a pas besoin ni d'irrigation ni de transplantation, ni d'engrais et est mené avec minimum de travail.

### ***3.2.-Les différentes étapes de travail :***

Les étapes de travail de culture de Black Eye Beans se divisent en 5 grandes phases très importantes :

- ☞ La préparation du sol ;
- ☞ Le semis ;
- ☞ Le démariage ;
- ☞ Le sarclage ;
- ☞ L'entretien de la plante ; et ;
- ☞ La récolte.

#### **3.2.1-La préparation du sol**

Comme toutes les plantes, la culture de Black Eye Beans exige pour sa croissance des éléments minéraux qu'il puise dans le sol. La préparation du sol tient compte nécessairement des rendements espérés de la culture.

Pour la culture de Black Eye Beans, on peut avoir le choix entre 3 types de champ de culture. Ces 3 types ont leur propre spécificité mais ils ont une différence sur les coûts, la préparation, et le temps de travail :

- ☞ La première catégorie s'agit d'un terrain qui est encore vierge qui requiert encore beaucoup de tâche très difficile, très coûteuse, et nécessite aussi beaucoup de temps pour la préparation afin d'obtenir un terrain favorable à la culture. Pour ce type de terrain la location ne sera plus à la charge du locataire puisqu'il n'y en a pas.
- ☞ Pour la deuxième catégorie, il s'agit d'un terrain déjà préparé mais sans l'aide des machine agricole comme les tracteurs. La préparation nécessite encore du travail, mais seulement pour les 50% du terrain. Mais ce dernier fera l'objet d'une location qui s'élève à environ 100.000 Ar l'hectare/an ou mois
- ☞ Pour la dernière catégorie, il s'agit d'un terrain bien préparé et qui ne nécessite plus de travail coûteux ni de perte du temps, car en projet, le facteur temps est très important. Mais sa location est onéreuse par rapport aux autres, elle s'élève à environ 150.000 Ar l'hectare/an ou mois

Toutes ces trois catégories de terrain nécessitent un défrichage. Mais le coût et la préparation dépend de chaque type de champ de culture.

Après le défrichage, le labour sera directement effectué à l'aide d'un tracteur ou d'une charrue selon les moyens financiers pour oxygéner le sol. 3 jours après le labour, le terrain va subir une pulvérisation à l'aide d'une pile tirée par un tracteur ou seulement d'un râteau appelé La Herse, afin de remuer la terre et de briser les mottes pour rendre la terre plus plate et cultivable.

La plante de Black Eye Beans n'aime pas les pieds dans l'eau. C'est une plante très fragile, son contact permanent avec de l'eau risquera de la détruire et les graines dans les gousses repousseront sur elle-même.

### **3.2.2.-Le Semis**

En région tropicale, dans chaque zone, il existe une période propice de semis. La légumineuse traitée ici n'échappe pas à cette règle. Le semis s'effectue entre mi-mars et mi-avril.

« *A chaque jour de retard, on peut chiffrer à 1% de perte par jour<sup>3</sup>* ». La semence doit faire l'objet d'un traitement très qualifié pour assurer la bonne qualité du produit obtenu, c'est-à-dire elle doit passer par un calibrage.

Le travail se fait à l'aide d'un matériel appelé Semoir mais à défaut de ce dernier on peut utiliser la méthode traditionnelle « Empoquet ». Le besoin en semence d'un hectare est d'environ de 25 kg.

Pour pouvoir obtenir des plantes saines et aussi pour parvenir à des bons résultats, un traitement de semence est indispensable. Elle se fait à l'aide des Insecticides contre les insectes terricoles ou Fongicide contre les maladies fongiques qui sont provoquées par des champignons microscopiques. Ces produits seront mélangés avec la semence.

### **3.2.3.-Le démariage**

C'est une des tâches la plus importante dans la culture de Black Eye Beans sinon on peut avoir une conséquence directe sur le rendement. Ce travail consiste à enlever les graines qui se mettent côte à côte car les plantes risquent de grandir sans des gousses. Elles ont besoin d'espaces suffisants pour leur aération afin qu'elles puissent s'accroître normalement. Toutefois ce type de travail est utile lorsque le semis se fait traditionnellement, c'est-à-dire à la main. Mais elle n'est plus nécessaire quand elle sera faite à l'aide des matériels spécifiques comme le semoir.

---

<sup>3</sup> (Larose et Maisonneuve, 2008)



### 3.2.4.-Le sarclage

Le sarclage se fait une ou deux fois dans un cycle. Il sert à aérer la terre et à détruire les mauvaises herbes. Le travail peut se faire à l'aide d'un matériel appelé sarcloir qui est tiré par un tracteur, mais à défaut on peut le faire à la main. Pour le terrain préparé à l'aide de tracteur, le travail sera plus facile, parce que seul les 25% du terrain nécessitent d'être sarclés.

### 3.2.5.-L'Entretien des plantes

C'est tout d'abord la lutte contre les adventices qui concurrent la culture. Principalement le maintien de cette concurrence est important pour une bonne réussite.

Pour cette espèce, le traitement se fait à l'aide des produits phytosanitaires. Il se réalise une semaine après le semis et dure pendant 6 semaines. Le traitement se fait en deux étapes qui se déroulent comme suit:

- ☞ La première étape se fait une semaine après le semis grâce à un produit qui sera utilisé à faible dose ou DEMITOAT appelé GIGONE. Ce système a pour objectif d'inciter la plante à produire des fleurs, et de les protéger des insectes ravageurs. Ce traitement dure pendant 3 semaines environ.
- ☞ La deuxième étape c'est le traitement avec des insecticides qui se fait une fois par semaine et dure pendant 3 semaines.

Il existe plusieurs type de produits phytosanitaire comme les *SUPERMETRINE* et *LARVIN* utilisés pour la lutte contre les insectes ravageurs, les *COCHENILLE*, *TERRICOLE* (insecte de terre), *PUCERON*, ...etc. Ce sont des produits en liquides dilués avec de l'eau, qui aura un dosage règlementé comme suit :

Pour un pulvérisateur de 15L, 3 cuillères à soupe de *LARVIN*. Le surdosage risque de faire pousser trop vite les plantes mais sans aucune gousse, et le sous dosage est insuffisant pour la plante de résister aux insectes ravageurs.

Plusieurs symptômes peuvent apparaître quand la plante est atteinte par des maladies. Ces symptômes peuvent être le plissement des feuilles, la non floraison de la plante, et autres.

### 3.2.6.-La récolte

Chaque type de plante a ses propres spécificités. Pour le Black Eye Beans, à part sa fragilité, sa récolte se fait différemment. Elle se fait périodiquement, c'est-à-dire peut se présenter jusqu'à plus de 3 fois successives pour une seule semence. Lors de la récolte, plus précisément la cueillette, ce travail nécessite beaucoup de main d'œuvre journalières d'environ d'une cinquantaine et plus.

La première récolte se fait entre les 75<sup>ème</sup> et le 90<sup>ème</sup> jour après l'ensemencement, la deuxième aux 30<sup>ème</sup> jour ou 1 mois après la première récolte, et la troisième au 30<sup>ème</sup> jour ou à 1 mois après la seconde.

La moisson de Black Eye Beans débute au mois de juin pour la première récolte, au mois d'Août pour la seconde et au mois d'octobre pour la dernière.

Tableau N° 2 : Calendrier de récoltes de Black Eye Beans

MOIS	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept	Oct.	Nov.
Activités	Préparation terrain	Culture			1ère Récolte		2ème culture		3ème Récolte

*Source : Auteur ; novembre 2010*

### **3.2.7.-Le Rendement :**

Le rendement moyen d'un hectare de Black Eye Beans est de 2.5 tonnes de Tout Venant (TV) après le soufflage et décortilage de 2 tonnes de produits avec gousses (AG) et 0,5 tonnes de déchet de gousse.

### **3.2.8.-Le traitement des produits :**

#### **3.2.8.1.-Le décortilage :**

Le décortilage consiste à faire sortir les graines de leur enveloppe. Il se fait par coup de bâton. Pour le décortilage de 3 tonnes de Black Eye Beans, il faut environ une vingtaine de personnes dans une journée.

#### **3.2.8.2.-Le soufflage :**

C'est une opération de nettoyage des produits qui consiste à les souffler à l'aide d'un système traditionnel ; à l'aide du souffle du vent. Cette méthode sert à nettoyer facilement les produits après le décortilage. Ce travail nécessite environ 10 mains d'œuvres.

#### **3.2.8.3.-Le Triage**

Le travail consiste à enlever les déchets, et de calibrer les produits, La qualité du triage tient aussi compte dans la vente des produits surtout pour une exportation. Pour le triage de 2,5 tonnes de produits TV nécessite environ de 24 personnes avec un contrôleur de triage et seront équipés d'un tamis chacun.

Ce type de conditionnement dépend des types de client et aussi de la destination du produit. Pour les produits à exporter dans les pays Arabes, l'Europe,... Les produits doivent respecter la norme internationale. Mais pour les autres pays comme l'Inde le triage n'est pas nécessaire puisque le pays possède une très forte intensité de main d'œuvre.

#### **3.2.8.4.-La mise en sacs**

Il s'agit de conditionner les produits dans des sacs standards de 50 kg. Ce poids peut être variable suivant la demande du client. C'est un travail qui ne nécessite que deux personnes seulement. Après cette dernière étape de traitement, les produits seront finalement prêts pour être vendue.

Faire un choix de la région de culture est très important, mais cela ne suffit pas à garantir le succès, mais une bonne pratique culturelle, le respect de la date de semis, le traitement des produits. Tout ces travaux, associé d'une bonne stratégie commerciale devront faire l'objet d'une grande suivie pour assurer le maximum de rentabilité.

## Chapitre 4 : STRATEGIE COMMERCIALE

### *4.1.-Le débouché et le Marché*

Actuellement, l'agriculture et l'élevage et tous ceux qui sont dans le secteur primaire occupent une place prépondérante dans la vie économique des pays en voie de développement. Ils sont devenus une des priorités du gouvernement actuel. La zone rurale est la plus touchée mais comme l'activité se développe de plus en plus et grâce à sa facilité d'exercice et des rendements qu'ils peuvent procurer en parlant de la vie socio- économique et l'encouragement du gouvernement, son exploitation est devenue colossale et tout le monde peut l'exercer s'ils en ont les moyens.

Le Black Eye Beans est un produit destiné à l'exportation, sa consommation locale est très faible. Son exportation est devenue une des activités principales de certaines entreprises commerciales et exportatrices dans la ville de Mahajanga qui sont cités dans le tableau ci dessous.

Après que la société atteindra son autonomie financière, elle envisagera d'effectuer une exportation des produits. Mais cette activité impose des conditions concernant la conformité des produits en respectant les normes exigées. Mais se norme dépend du pays destinataire du produits. Comme le cas de l'inde, l'exigence des produits conformes aux normes ne sont pas sollicité. Comme l'inde est le premier pays importateur de black Eye beans dans le monde, il sera donc notre marché cible sur le marché international.

Tableau N° 3 : Les sociétés exportatrices de Black Eye Beans à Mahajanga (Voir Annexe II)

Expéditeur	Marchandises
MAMZA Import Export rue Georges V Mahajanga/Be ; Mahajanga 401 Madagascar	BLACK EYE BEANS
SOPAGRI	
Excellent Sarl 3 rue Rigault face cinéma Ritz Mahajanga/ Be Mahajanga Madagascar	
G. SARELACOS & cie B.P 50 Mahajanga Madagascar	

*Source : Certificat d'origine Chambre de Commerce et de l'Industrie ; 2008*

#### **4.2.-Le Client**

Grace à l'existence de ses petites entreprises exportatrices, nous n'aurons pas de mal à écouler nos produits localement, même sans accéder à l'exportation qui est encore une activité lourde pour notre société. Pour l'écoulement de nos produits nous avons comme débouché exclusif la Société EXCELLENT Sarl, siégé à Mahajanga. Elle a eu sa naissance le 12 Mai 2007, par Monsieur YOUNOUS Ismaël qui est le propriétaire même de la société. Celle-ci est constituée d'un capital social d'Ar 2.000.000. La société a pris l'engagement de prendre tous nos produits grâce à une négociation qui a eu lieu entre les deux parties le 18 janvier 2011 à Mahajanga.

Mais en cas de rupture du contrat, nous avons encore des clients susceptibles de recevoir nos produits comme La SOPAGRI (Société de Production Agricole), La société SARELACOS, MAMZA import/export. Mais d'après la Direction

Régionale de la statistique de la région Boeny, il existe encore 43 sociétés exportatrices des produits

locaux à Mahajanga, qui peuvent aussi devenir nos clients possibles.

### ***4.3.-Exploitation actuelle***

Depuis son exploitation à Madagascar, c'est-à-dire dans les deux principales régions productrices exclusives de Black Eye Beans, la production n'a jamais cessé de progresser parallèlement avec son prix. Cette évolution est résumée dans les tableaux suivants.

Tableau N° 4 : Statistique de production dans des certaines points de collecte durant la campagne 2010 (tonne/semaines)

<b>Points de collecte Mois</b>	<b>Juillet</b>	<b>Août</b>	<b>Septembre</b>	<b>Octobre</b>	<b>Novembre</b>	<b>TOTAL</b>
Anjiajia	160	340	200	100	40	840
Ambato	100	240	280	180	80	880
Manerinerina	40	120	220	180	100	660
5/5	-	192	80	140	60	472
Tsarahasina	20	40	120	180	80	440
<b>TOTAL</b>	<b>320</b>	<b>932</b>	<b>900</b>	<b>780</b>	<b>360</b>	<b>3 292</b>

*Source : Auteur ; 2011 (en 2010)*

Ce tableau nous montre que la production pour une campagne peut aller jusqu'à plus de 3000 tonnes environ. Mais ce chiffre ne suffit pas encore à saturer le marché local malgré la variation qui subsiste au niveau du prix.

#### ***4.4.-Le Prix sur le marché***

Tableau N° 5 : Evolution des prix sur le marché local (Montant en Ar)

<b>Année</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Prix/ Kg (en Ar)	600	750	950	1300

***Source : Auteur; 2011***

D'après cette statistique, le prix du Black Eye Beans ne cesse de s'augmenter puisque sa demande s'accroît et que sa production ne suffit pas à couvrir l'offre.

La phase de la commercialisation des produits dépend du respect du mode et de la technique existant dans le processus de production. Si l'une de ces phases n'est pas respectée, les investissements dans la production deviennent à la fois plus coûteux, plus risqués et peuvent même, à terme, être effectués en pure perte.

Afin de savoir à combien s'élève le coût de notre projet nous allons maintenant entamer une étude financière.



# DEUXIÈME PARTIE

## LA RÉALISATION DU PROJET

## **PARTIE II : LA REALISATION DU PROJET**

### **Chapitre 5 : LE PROJET D'EXPLOITATION DE BLACK EYE BEANS**

#### ***5.1.- Schéma de l'exploitation***

Tableau N° 6 : Résumé de l'exploitation sur 3 ans

<b>Rubriques</b>	<b>Année-1</b>	<b>Année-2</b>	<b>Année-3</b>
Surface exploitée	Location	Location	Location
Intrants agricoles	Achat	-	-
Insecticides	Achat	Achat	Achat
Fongicides	Achat	Achat	Achat
Matériels et outillages	Acquisition	Entretien	Entretien
Magasin de stockage	Construction	Entretien	Entretien
Motoculteur	Location	Location	Location
Matériels et mobilier de bureau	Acquisition	-	-
Matériels informatique	Acquisition	-	-
Emballages	Achat	Achat	Achat

***Sources : Auteur; 2011***

##### **5.1.1.- Surface exploitée**

Le tableau ci-dessus nous informe sur les obligations nécessaires pour la réalisation du projet. Le champ de culture est une des priorités. Elle est disponible en 20 ha mais après 3 années d'exercices les promoteurs envisagent de faire une extension de l'exploitation sur 50 ha.

### **5.1.2.- Intrants agricoles**

L'intrant agricole c'est le terme comptable pour désigner la matière première utilisée dans la production agricole, plus précisément la semence. Le rendement et la qualité du produit dépendent beaucoup du choix de ce dernier. Elle doit être bien trié et calibré puisque son choix ne se fait pas au hasard, il y a des normes à respecter sur la forme du grain. Les yeux du grain de Black Eye Beans doivent avoir la forme de **A**. Si les yeux forment déjà un **O** alors la qualité et le rendement sera ruiné.

Les besoins en semence d'un hectare de 25 kg. Le besoin en 20 ha est donc de 500 kg qui vaut Ar 650 000. Pour la première année d'exploitation, elle fera l'objet d'un achat mais pour les années suivantes elle sera prélevée sur la production.

### **5.1.3.- Les produits d'entretien (produits phytosanitaires)**

Ce sont des produits de traitement indispensables pour une exploitation agricole. Ils servent de protection pour les plantes contre les insectes ravageurs. Sans protection la culture n'est qu'un pur gaspillage de temps, et des ressources seulement. Le traitement est la phase vitale dans le processus de production. Donc elle doit être faite avec prudence et surveillance. Car le surdosage risque d'endommager la culture et le sous dosage ne suffit pour les protéger.

Un 1L d'insecticide peut couvrir une surface de 4 ha, pour un hectare on a besoin de 0.25L. Comme l'entretien se fait 6 fois, le besoin en insecticide (LARVIN) est alors de 30 L pour les 20 ha qui vaut Ar 2 250 000 avec un prix unitaire d'Ar 75 000.

#### 5.1.4.- Emballages :

Nos produits sont conditionnés dans des sacs d'une capacité de 120 Kg. Pendant la saison de récolte (cueillette) les produits avec gousses seront mis dans des sacs en plastiques.

Rendement d'un hectare de la production de la première année est estimé à 2.500 kg de produits avec gousses (AG) ce qui fait :

1ha —————> 2.500 kg d'AG  
20 ha —————> 50.000 kg d'AG

Or que la récolte se présente 3 fois dans un cycle de production, la production total est de 50 000 kg d'AG, donc le besoin en emballages est alors de :

2 500 kg d'AG —————> 20 sacs d'une capacité de 120 kg  
50 000 kg d'AG —————> 400 sacs d'AG

Les emballages utilisés pour la première cueillette sont encore récupérable pour la deuxième et troisième récolte.

Pour le conditionnement final, c'est-à-dire après le décortilage, soufflage, triage du produit AG, la production est de 2000 kg/ha de produit Tout Venant (TV). Après le traitement de 50 000 kg d'AG, on peut obtenir environ 40 000 kg de TV, qui seront conditionnés dans des sacs standards de 50 Kg. Pour les conditionner le besoin est de :

50 kg —————> 1sac  
40 000kg —————> 800 sacs

En totalité le besoin en emballage est de 400 sacs d'une capacité de 120 kg et de 800 sacs d'une capacité de 50 kg avec un prix unitaire respectivement d'Ar 1 600 et d'Ar 1 500 qui valent respectivement d'Ar 640.000 et d'Ar 1 200 000.

## ***5.2.- Calendrier de réalisation des activités par Diagramme de Gantt***

Le Diagramme de Gantt est un planning présentant une liste des tâches en colonne et en abscisse l'échelle de temps retenu. Il permet de visualiser facilement le déroulement du projet, ainsi que de prévoir suffisamment à l'avance les actions à faire. On pourra aussi gérer facilement les conflits des ressources et les éventuels retard en visualisant l'impact de ceux-ci sur le déroulement du projet. En outre le diagramme de Gantt est un outil de communication avec les différents acteurs du projet.

Tableau N° 7 : Calendrier de réalisation par diagramme de Gantt

Mois \ Activités	Nov.	Déc.	Janv.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil.	Août	Sept	Oct.	Nov.
Elaboration du projet													
Préparation de la paperasse des contrats de locations													
Préparation du dossier pour le financement externe													
Préparation du terrain													
Construction du Magasin													
Achat des matières consommables (semence, insecticide, fongicide)													
Achat des matériels et outillages													
Installation													
Le semis													
l'entretien des plantes													
Récolte													
Traitement des produits													
La vente													

Source : Auteur ; 2011

### **5.3.- Ressources humaines**

#### **5.3.1.- Les ouvriers agricoles**

Les ressources humaines sont les éléments moteurs pour une organisation d'une entreprise. Sans les ressources humaines, nulle activité ne peut être réalisée. Mais pour le bon fonctionnement du projet, des personnels comme ouvrier agricole assureront la surveillance de culture, l'entretien des plantes, et aussi l'organisation de travail des mains d'œuvres agricoles journaliers.

Ils sont au nombre de quatre (4) travaillant temporairement pendant la période de culture jusqu'à la fin de la campagne ou 8 mois sur 12.

Ces ouvriers sont engagés comme des salariés qui touchent un salaire mensuel d'Ar 50 000.

#### **5.3.2.- Les mains d'œuvre agricoles**

L'un des principaux objectifs du projet, c'est aussi de créer des emplois saisonniers et en plein temps dans la zone d'action. Des besoins en mains d'œuvres abondant sont donc primordiaux pour assurer certaines tâches, comme la cueillette, le décorticage, le soufflage, le triage. Ces travaux nécessitent des mains d'œuvres journaliers. Mais un grand nombre de personnels pourrait abîmer la culture et pourra causer des conséquences néfastes sur le rendement de la deuxième et troisième récolte. Le besoin est donc limité à 100 personnes avec un honoraire d'Ar 2.000/jours.

### **5.3.3.- Conducteur de tracteurs**

Le conducteur est indispensable pour conduire l'engin durant la préparation du terrain. Il ne sera pas engagé comme personnels permanent puisque le labour ou le semis ne se présente qu'une seule fois durant le cycle de culture donc il sera engagé comme un ouvrier journalier rémunéré d'une indemnité d'Ar 10 000 / jour d'une somme totale d'Ar 100 000 durant sont 10 jours de travail

### **5.3.4.- Chef de chantier et ses équipes**

Le chef de chantier et ses équipes assureront le travail des constructions sur le site. Ce besoin est nécessaire pour servir de magasin de stockage pour les produits, les matériels et outillages. Un bureau pour le premier responsable du site, et un local pour le gardien.

### **5.3.5.- Responsable site**

C'est le représentant des promoteurs sur le lieu d'implantation. Il est le premier responsable qui vérifie toutes les tâches liées à l'activité. Il sera engagé comme un personnel fixe, et doit avoir le diplôme au minimum le BAC. Il sera rémunéré d'un salaire mensuel d'Ar 90 000.

### **5.3.6.- Le Gardien**

Le gardien est la personne qui assurera la sécurité dans la zone d'implantation. Il sera engagé comme un personnel fixe à l'entreprise qui touchera un salaire mensuel d'Ar 50 000.



Tableau N° 8: Charges de personnels (Montant en Ar) :

Désignation	Année-1	Année-2	Année-3
Salaire des ouvriers agricoles	1 600 000	1 936 000	1 936 000
Salaire des mains d'œuvres journaliers (récolte)	600 000	660 000	726 000
Mains d'œuvres pour la construction	60 000		
Honoraires du chef de chantier	300 000		
Indemnité du conducteur	100 000	110 000	121 000
Responsable site	1 080 000	1 188 000	1 306 800
Gardien	600 000	660 000	726 000
<b>TOTAL</b>	<b>4 340 000</b>	<b>4 554 000</b>	<b>4 815 800</b>

*Source : Auteur, Janvier 2011*

#### **5.4.- La production prévisionnelle**

Tableau N° 9 : Planning de production prévisionnelle

Mois	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept.	Oct.	Nov.
Activités	Préparation Terrain	Culture			1ère Récolte		2ème Récolte		3ème Récolte
%					70%		20%		10%
Production (kg)					<b>28 000</b>		<b>8 000</b>		<b>4 000</b>

*Source : Auteur ; 2011*

La récolte de Black Eye se fait périodiquement, c'est-à-dire que la récolte peut aller jusqu'à 3 fois et plus sur. Après avoir passé à l'étape de traitement des produits, le rendement d'un hectare est de 2tonnes de produit Tout venant et 0.5 tonnes de déchets de gousses. Pour la première récolte le rendement peut atteindre jusqu'à 70% ou 28 000 kg. Pour la deuxième récolte elle diminue de 20% correspond à une quantité de 8 000 kg. Et pour la dernière récolte elle n'est plus que de 10% correspond à 4 000 kg ce qui donne un total de 40 000 kg de production pour la première année.

### 5.4.1.- Rendement prévisionnel sur 3ans

Tableau N° 10 : Rendement total prévisionnel de l'exploitation (en Kg)

Mois	Année-1	Année-2	Année-3
Juillet	28 000	35 000	42 000
Août			
Septembre	8 000	10 000	12 000
Octobre			
Novembre	4 000	5 000	6 000
Décembre			
<b>TOTAL</b>	<b>40 000</b>	<b>50 000</b>	<b>60 000</b>

*Source : Auteur ; 2011*

Le Rendement d'un hectare est estimé à environ 2 tonnes ou 2 000 kg de Black Eye Beans pour la première année. La production annuel pour la première est de 40 000 tonnes obtenu comme si :

- ☞ 28 000 tonnes à la première récolte
- ☞ 8 000 kg à la deuxième récolte
- ☞ 4 000 kg à la troisième récolte

Grâces aux expériences tirées de la première année de culture, une bonne maîtrise de techniques et modes de culture la production peut s'améliorer progressivement puisque à partir de la deuxième année, le rendement total sera estimé de 50 000 kg.

Pour la troisième année d'exploitation les techniques seront renforcées et des nouvelles méthodes bien efficace seront mise en place. Grâce à des efforts, et des nouvelles recherches, la production peut toujours améliorer, et peut aller jusqu'à 60 000 kg de rendement total.

#### 5.4.2.-Le Stock des produits (Montant en Ar)

Tableau N° 11 : Calcul du prix unitaire du stock

Désignation	Quantité	Montant
<b>Total des charges</b>		<b>31 093 722</b>
Production total	40 000	
Production vendu	39 825	
<b>Prix de revient unitaire</b>		<b>777</b>
Stock final	175	
Prix de revient unitaire	777	
<b>Valeur du stock</b>		<b>135 718</b>

*Source : Auteur ; 2011*

Le stock c'est le reste de la production non vendue pendant une période bien déterminée ou la différence entre la production totale et la production vendue. Le stock final à la fin de la période précédente constitue le stock initial de l'année suivante. Pour la première année, le stock initial sera de 0 mais à la fin de l'exercice (Décembre) le stock sera d'une quantité de 175 kg correspondant à une valeur d'Ar 135 718, évalué au prix de revient unitaire qui est obtenu par la formule suivante :

$$\text{Prix de revient unitaire} = \text{Total des charges de l'exercice (X)} / \text{la Production total (P)}$$

$$\text{Soit } 31\,093\,722 / 40\,000 = 777 \text{ Ar}$$

Le prix unitaire de stock de produit fini est d'Ar 777. Enfin de faciliter l'inventaire permanent, une procédure sera adoptée en utilisant la méthode FIFO (First In, First Out) c'est-à-dire le premier entré, le premier sorti.

Comme pour le démarrage de l'exploitation de l'année suivante demande encore un approvisionnement en semence, le stock va fournir ce besoin. A défaut, un achat est donc primordial.

### 5.4.3.-Valeur du stock

Tableau N°12 : Valeur du stock et encours (en Ar)

<b>Rubriques</b>	<b>Année-1</b>	<b>Année-2</b>	<b>Année-3</b>
Stock final de l'exercice	698	668	551
Prix unitaire	777	777	777
Valeurs (en Ar)	542 872	519 612	428 454

*Source : Auteur ; 2011*

### 5.4.4.- Prévision de ventes de l'année-1 à 3

#### 5.4.4.1.- En quantités (kg)

Tableau N°13 : Prévision annuelle de vente en quantité de l'année-1 à 3

<b>Mois</b>	<b>Année-1 (80%)</b>	<b>Année-2 (85%)</b>	<b>Année-3 (90%)</b>
Juillet	22 400	29 750	37 800
Août	4 480	4 463	3 780
Septembre	7 296	9 169	11 178
Octobre	1 459	1 375	1 118
Novembre	3 492	4 456	5 512
Décembre	698	668	551
<b>TOTAL</b>	39 825	49 882	59 939

*Source : Auteur ; 2011*

#### **5.4.4.2.-En valeur (Ar)**

Les produits seront vendus à un prix unitaire de 1 250 Ar le Kg.

Tableau N° 14: Prévision du chiffre d'affaire de l'année-1 à 3

<b>Mois</b>	<b>Année-1</b>	<b>Année-2</b>	<b>Année-3</b>
Juillet	28 000 000	38 675 000	52 920 000
Août	5 600 000	5 801 250	5 292 000
Septembre	9 120 000	11 920 188	15 649 200
Octobre	1 824 000	1 788 028	1 564 920
Novembre	4 364 800	5 793 204	7 716 492
Décembre	872 960	868 981	771 649
<b>TOTAL</b>	<b>49 781 760</b>	<b>64 846 650</b>	<b>83 914 261</b>

*Source : Auteur ; 2011*

La vente est estimée à 80% pour la première année, d'une quantité proportionnelle de 39 825 kg ou 39,825 tonnes de Black Eye Beans correspondant à une valeur d'Ar 49 781 760, qui constitue le chiffre d'affaire annuel de l'année-1.

Pour la deuxième année, l'estimation augmentera de 85% grâce à des améliorations apporté sur le système de vente et aussi en augmentant le nombre de nos clients exclusifs. L'estimation quantitative est de 49 882 kg d'une valeur d'Ar **64 846 650** pour la deuxième année et de 59 939 kg, d'une valeur d'Ar **83 914 261** pour la troisième année.

#### **5.5.- Planning d'investissement**

En comptabilité, on définira un investissement comme étant "tout bien, meuble ou immeuble, corporel ou incorporel, acquis ou créé par l'entreprise, destiné à rester durablement sous la même forme dans l'entreprise".

L'investissement est une part de la richesse destinée à accroître la production, par l'accroissement ou le renouvellement des capacités productives c'est-à-dire des moyens de production (les usines, les machines, les équipements logistiques et du capital humain qui englobe les mains-d'œuvre qualifiées et instruites et disponibles).

Il existe 3 types d'investissements qui se distinguent selon la nature de l'actif acquis :

➤ **Les investissements immatériels :**

L'investissement immatériel se distingue de l'investissement matériel par le fait qu'il n'augmente pas le stock de biens durables de l'entreprise (comme les frais de recherche et développement, formation des salariés, l'acquisition de logiciel, ...).

➤ **Les investissements matériels :**

L'investissement matériel comprend l'acquisition de l'ensemble des biens durables réalisée par l'entreprise et indispensable au bon fonctionnement et constituera des immobilisations corporelles (comme le terrain, construction, bâtiment, ...).

➤ **Les investissements financiers :**

Les investissements financiers consistent soit en l'acquisition de droits de créances, soit en l'achat de titres financiers devant être conservés dans une stratégie à long terme et visant à avoir un pouvoir de décision dans l'entreprise concernée (Comme les titres de participation, le titre immobilisé, les prêts accordés par l'entreprise, ...)<sup>4</sup>.

Pour produire, les entreprises doivent acquérir ces biens qui seront utilisés pour transformer des matières premières et des biens intermédiaires en produits finis. Comme notre activité se concentre non pas dans la transformation, mais sur une activité de production agricole, nous avons quand même, certainement, besoin des immobilisations qui sont listés dans le tableau suivant :

---

<sup>4</sup>(M GEROMINI ,2007 (Doc électronique pdf))

Tableau N° 15: Planning d'investissement (Montant en Ar)

RUBRIQUES	MONTANT	ACHAT	APPORTS
<b>Immobilisation incorporelles</b>			
Frais d'installations	1 000 000	x	
Brevet, Licence	1 100 000	x	
<b>Immobilisation corporelles</b>			
Matériels et outillage	820 000	x	
Matériel et mobilier de bureau	600 000	x	
Matériels informatique	2 600 000	x	
Construction	4 000 000	x	
Aménagement et aménagement du terrain	660 000	x	
<b>TOTAL</b>	<b>10 780 000</b>		

*Source : Auteur ; 2011*

**5.6.-Le Bilan prévisionnel au début de l'exercice (Montant en Ar)**

Tableau N° 16: Bilan d'ouverture (Montant en Ar)

<b>ACTIF</b>	<b>MONTANT</b>	<b>PASSIF</b>	<b>MONTANT</b>
<b>ACTIF NON CIRCULANTS</b>		<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>18 760 000</b>
<u>Immobilisation incorporelles:</u>		Capital	7 980 000
Frais d'installation (études, prospection)	1 000 000	Emprunt	10 780 000
Brevet, Licence	1 100 000		
<u>Immobilisation corporelles:</u>			
Matériels et outillage	820 000		
Matériels et mobilier de bureau	400 000		
Matériels informatique	2 600 000		
Construction	4 000 000		
Installation générale	160 000		
Fourniture de bureau	200 000		
Aménagement de terrain (Défrichement)	500 000		
<b>TOTAL ACTIF NON CIRCULANT</b>	<b>10 780 000</b>		
<b>DISPONIBLE</b>			
Banque	4 500 000		
Caisse	3 480 000		
<b>TOTAL DISPONIBLE</b>	<b>7 980 000</b>		
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>18 760 000</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>18 760 000</b>

*Source : Auteur ; 2011*



Le Bilan se définit comme étant le reflet, à un moment donné, de la situation patrimoniale d'une entreprise. De ce point de vue, le bilan propose donc une présentation structurée des avoirs et des dettes d'une entreprise. Autrement dit, le bilan met en parallèle, le **passif** d'une entreprise et ses **actifs**.<sup>5</sup>

Dans l'actif contiennent le patrimoine de la société, qui est constitué par des Immobilisations d'une valeur d'Ar **10 780 000**, et d'une disponibilité d'Ar **7 980 000**, qui est constituées par les apports des promoteurs.

Dans le passif, le capital s'élève à une valeur d'Ar 7 980 000 et l'emprunt à une somme d'Ar 10 780 000, l'ensemble constituera le capitaux propres de l'entreprise d'une somme d'Ar **18 760 000**.

### 5.6.2.-Amortissement des matériels

Tableau N° 17 : Calcul d'amortissements des matériels (Montant en Ar)

Rubriques	Vo	n	Amort. de l'exercice	Amort. antérieur	Cumul des Amort.	VNC
ACTIF CIRCULANT						
<u>Immobilisations incorporelles</u>						
Frais d'installation (étude, prospection)	1 000 000	5	200 000	-	200 000	800 000
Brevet, Licence	1 100 000	10	110 000	200 000	310 000	790 000
<u>Immobilisation corporelles</u>						
Matériels et outillage	820 000	10	82 000	110 000	192 000	628 000
Matériels et mobilier de bureau	600 000	10	60 000	82 000	142 000	458 000
Matériels informatiques	2 600 000	5	520 000	60 000	580 000	2 020 000
Construction	4 000 000	20	200 000	520 000	720 000	3 280 000
Agencement et aménagement du terrain	660 000	5	132 000	200 000	332 000	328 000
	<b>10 780 000</b>		<b>1 304 000</b>	<b>1 172 000</b>	<b>2 476 000</b>	<b>8 304 000</b>

*Source : Auteur ; 2011*

<sup>5</sup> (JOSOA Herman, cours théorique, 2009-2010)

L'amortissement c'est la dégradation des valeurs des biens suite à des usures. Elle se calcule annuellement. La somme de ses amortissements constitue la Dotation aux amortissements, elle est obtenue par la formule suivante :

$\text{Amortissement} = \text{La valeur d'acquisition (Vo)} / \text{sa durée de vie (n)}$
---

### 5.6.3.-Amortissement du Capital emprunté

Une entreprise doit souvent recourir à un emprunt pour s'investir. Afin de réaliser le projet, nous allons entamer à un emprunt bancaire d'une somme d'Ar **10 780 000** pour que notre activité se fonctionne normalement remboursable sur 5 ans. Cet emprunt occasionne des coûts, un paiement d'intérêts avec un taux de 18% équivaut à d'Ar 97 020 par an. Le cumul de cet intérêt est d'Ar 485 100. Le tableau suivant nous résume le déroulement du remboursement de ce prêt.

Tableau N° 18 : Plan de remboursement du capital emprunté (Montant en Ar)

Années	Capital restant dû (A)	Intérêt 18% (B)	Amortissement des prêts (C)	Annuités (D=B+C)	Capital à la fin du période (E=A-C)
2011	10 780 000	97 020	2 156 000	2 253 020	8 624 000
2012	8 624 000	97 020	2 156 000	2 253 020	6 468 000
2013	6 468 000	97 020	2 156 000	2 253 020	4 312 000
2014	4 312 000	97 020	2 156 000	2 253 020	2 156 000
2015	2 156 000	97 020	2 156 000	2 253 020	-
<b>Total</b>		<b>485 100</b>	<b>10 780 000</b>	<b>11 265 100</b>	<b>21 560 000</b>

*Source : Auteur ; 2011*

### 5.7.-Compte de Résultat prévisionnels

Tableau N° 19 : Compte d'Exploitation prévisionnels au 31/12/2011

Rubriques	Opération	Montant
Chiffres d'affaires	49 781 760	
<u>I-Production de l'exercice</u>		49 781 760
<u>Achats consommés:</u>		
Intrants agricoles	650 000	
Achat des matières consommables (produits phytosanitaires)	2 250 000	
Emballages	1 840 000	
Eau et Electricité	1 200 000	
Carburant	1 500 000	
<u>Services extérieurs:</u>		
Location terrain	3 000 000	
Location tracteur (Kibota)	2 000 000	
Location semoir	400 000	
<u>Autres service extérieur:</u>		
Transport des marchandises	1 956 350	
Voyage et déplacement	600 000	
<u>II-Consommation de l'exercice</u>		15 396 350
<u>III-Valeur ajoutée</u>		34 385 410
Charges de personnels	4 340 000	
Impôts et Taxes	9 956 352	
<u>IV- Excédent Brut d'exploitation</u>		20 089 058
Dotations aux Amortissements	1 304 000	
<u>V-Résultat opérationnel</u>		18 785 058
Charges financières	97 020	
<u>V- Résultat de l'exercice</u>		<b>18 688 038</b>

*Source : Auteur ; 2011*

Le compte de résultat permet de mesurer la capacité d'une entreprise à réaliser ses bénéfices au cours d'un temps déterminé. Il représente alors l'ensemble des produits

et des charges enregistrées par l'entreprise au cours de cette période et en détermine le solde qui constitue le résultat de l'entreprise (Résultat de l'entreprise = total des produits - total des charges).<sup>6</sup>

Le chiffre d'affaire est réalisé à partir de la vente des produits fait dans l'année d'exercice, elle s'élève à Ar **49.781.760**. Ce chiffre d'affaire est diminué de la consommation de l'exercice, c'est-à-dire des charges liées à l'activité qui s'élève à Ar **15 396 350** et on peut obtenir la valeur ajoutée d'une valeur d'Ar **34 385 410**. Ce chiffre nous permet de mesurer la richesse réelle créée par l'entreprise du fait de son activité productive, et c'est grâce à ce supplément de valeur que le projet va pouvoir rémunérer les différents acteurs qui ont contribué à sa production, comme les personnels (salariés ou journaliers), l'Etat à partir de l'impôt qu'il perçoit, les apporteurs des capitaux externes (banque), les apporteur de capitaux internes (les promoteurs).

La valeur Ajoutée réduit de ces charges nous permet d'obtenir l'Excédent Brut de l'exploitation. Après avoir rémunérée les salariés et déduit les impôts et taxes l'entreprise peut se financer elle-même et aussi rémunérer les apporteurs de capitaux. Il est d'une valeur d'Ar **20 089 058**. L'EBE est donc un bon indicateur de la performance industrielle et commerciale de l'entreprise.

Bref, après avoir pris en compte l'ensemble des produits et les charge, nous avons pu dégager un résultat positif d'Ar **18 688 038**. Ce résultat est bénéficiaire qui nous permet de donner une idée très approximative de la capacité du projet à réaliser des profits du fait de son activité de production. On peut donc conclure que le projet est profitable.

---

<sup>6</sup> (M GEROMINI ; 2007) (Doc électronique pdf))

### 5.7.1.-Les charges fixes et variables

Le tableau ci-dessous nous récapitule les charges fixes et variables. Les charges variables s'agissent des charges proportionnelles au chiffre d'affaires. On les appelle également charges d'activité ou charges opérationnelles comme :

- Achats de matières premières
- Horaire de mains d'œuvre directe
- Commissions versées aux représentants....

Tandis que charges fixes, encore appelées charges de structure sont les charges indépendants du niveau d'activité de l'entreprise (du moins jusqu'à un certain niveau du chiffre d'affaires C.A)

Tableau n° 20: Déterminations des Charges fixes et Variables

<b>Rubriques</b>	<b>Année-1</b>	<b>Année-2</b>	<b>Année-3</b>
<b>Charges fixes</b>			
Location terrain	3 000 000	3 000 000	3 000 000
Location tracteur (Kibota)	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Location semoir	400 000	400 000	400 000
Charges de personnels	4 340 000	4 378 000	4 815 800
Dotations aux Amortissements	1 304 000	1 304 000	1 304 000
Charge financière	97 020	97 020	97 020
<b>Total charges de structure</b>	<b>11 141 020</b>	<b>11 179 020</b>	<b>11 616 820</b>
<b>Charges variables</b>			
Voyage et déplacement	600 000	600 000	600 000
Intrants agricoles	650 000	422 500	573 000
Produits d'entretien (produits phyto)	2 250 000	2 250 000	2 250 000
Achat d'emballages	1 840 000	1 999 000	2 310 000
Eau et Electricité	1 200 000	1 200 000	1 200 000
Transport des marchandises	1 956 350	1 956 350	1 956 350
Carburant	1 500 000	1 500 000	1 500 000
Impôts et Taxes	9 956 352	12 969 330	16 782 852
<b>Total Charges variable</b>	<b>19 952 702</b>	<b>22 897 180</b>	<b>27 172 202</b>

*Source Auteur ; 2011*

### 5.7.2.-La Capacité d'autofinancement

Une entreprise, au cours d'un exercice voit sa trésorerie affectée par des mouvements entrants et sortants correspondant aux différents flux occasionnés par son activité : d'une part, elle doit financer des charges qui se traduisent par des décaissements (achat de matières premières, paiement des salaires...) alors que dans le même temps, elle encaisse entre autre le produit de ses ventes. La différence entre ces décaissements et ces encaissements fait apparaître un solde que l'on appelle Capacité d'Autofinancement. Si la CAF ne suffit pas à couvrir l'ensemble des besoins de financement de l'entreprise, alors celle-ci devra faire appel à d'autres modalités de financement.

La Capacité d'Autofinancement représente l'ensemble des ressources, dégagées au cours de l'exercice, grâce aux opérations de gestion de l'entreprise. Elle définit donc le montant global des ressources que l'entreprise pourrait consacrer à l'Autofinancement. Elle peut s'obtenir de deux manières :

☞ Par l'Excédent Brut d'Exploitation :

**Capacité d'Autofinancement =**

**EBE**

- + Autres produits "encaissables" d'exploitation
- + Transferts de charges
- + Produits financiers "encaissables"
- + Produits exceptionnels "encaissables"
- autres charges "décaissables" d'exploitation
- charges financières "décaissables"
- charges exceptionnelles "décaissables"
- participation des salariés aux résultats
- impôts sur les bénéfices

☞ Par le résultat de l'exercice :

**Capacité d'Autofinancement =**

**Résultat de l'exercice**

+ Dotations aux amortissements et provisions

+ Valeur comptable des éléments actifs cédés

- reprises sur amortissements et provisions

- produits de cessions des éléments actifs cédés

- quote-part des subventions d'investissement viré au compte de résultat

D'après la deuxième formule, la capacité d'autonomie financière est de :

Capacité d'autofinancement = 18 688 038 + 1 304 000

Soit **19 992 038 Ar**

Ce résultat nous montre que le projet peut s'autofinancer, puisque la CAF est un indicateur très important qui permet de mieux juger de l'équilibre financier d'une entreprise. Plus la Capacité d'autofinancement est importante, et plus l'entreprise est en mesure de faire face à ses besoins de financement.

### 5.7.3.-Le Seuil de rentabilité

Le seuil de rentabilité ou chiffre d'affaires critique est le niveau du Chiffre d'Affaire à partir duquel l'entreprise commence à réaliser des bénéfices. On peut obtenir deux seuils de rentabilité qui sont les suivants :

❖ Seuil de rentabilité en valeur (monétaire) :

$$SR = \frac{\text{Charges fixe nette} \times CA}{\text{Marge sur cout variable}}$$

❖ Seuil de rentabilité en quantités :

$$SR = \frac{\text{SR en valeur}}{\text{Prix de vente unitaire}}$$

Tableau N° 21 : Calcul du Seuil de rentabilité

<b>Rubriques</b>	<b>Opération</b>	<b>Résultat</b>
Chiffre d'affaire	49 781 760	
Charge variable	19 952 702	
<b>Marge sur coût variable</b>		<b>29 829 058</b>
Charge fixe	11 141 020	
<b>Résultat</b>		<b>18 688 038</b>
<b>SR en valeur (en Ar)</b>		<b>18 593 265</b>
<b>Prix de vente unitaire</b>	1 250	
<b>SR en quantité (en kg)</b>		<b>14 875</b>
<b>Date du seuil de rentabilité</b>		<b>4,48</b>

*Source : Auteur ; 2011*

Le seuil de rentabilité est d'Ar **18 688 038**, correspond à une quantité de production de **14 875** Kg de Black Eye Beans. C'est à partir de ce chiffre d'affaire ou de cette quantité de production que le projet commencera à procurer d'Ar de bénéfice. Elle sera atteinte le 14 novembre 2012. C'est la date à partir du quel le résultat de l'exercice est égal à zéro, et commence à réaliser des bénéfices.

L'analyse du compte de résultat permet en outre de mesurer la rentabilité d'une entreprise, ou d'un projet c'est à dire permet de mesurer dans quelle mesure, une entreprise ou un projet du fait de son activité de production, dégage un bénéfice ou au contraire une perte.



## Chapitre 6 : PLAN DE FINANCEMENT

### 6.1.-Trésorerie de départ

On va énumérer les besoins à financer avant démarrage effectif de l'entreprise et pendant la période précédant des premières recettes.

Tableau N° 22: Tableau de financement de la trésorerie de départ :

TRESORERIE DE DEPART	MONTANT
Location semoir	400 000
Avance sur location du terrain	1 000 000
Carburant	1 500 000
Eau et Electricité	80 000
Charges de personnels (premier mois)	260 000
Achat des matières premières (semence)	650 000
Achat des matières consommable (Produits phyto)	2 250 000
Emballages	1 840 000
<b>TOTAL</b>	<b>7 980 000</b>

*Source : Auteur ; 2011*

Le tableau ci-dessus résume le mouvement de la trésorerie au début de l'exercice ou pendant la période de campagne. Il montre l'utilisation des apports apporté par les promoteurs. Elle sera utilisé pour financé les charges d'exploitations afin de démarré les activités du premier exercice. C'est-à-dire elle sera utilisée comme le fond de roulement de départ.

## 6.2.- Les Ressources et Emploi

Tableau N° 23: Tableau de ressources et emplois

EMPLOIS	MONTANT	RESSOURCES	MONTANT
<b>ACTIF NON CIRCULANTS</b>		<b>CAPITAUX PROPRES</b>	
<u>Immobilisation incorporelles:</u>		<b>Apport personnels</b>	<b>7 980 000</b>
Frais d'installation (études, prospection)	1 000 000	Apport A	2 000 000
Brevet, Licence	1 100 000	Apport B	2 000 000
<u>Immobilisation corporelles:</u>		Apport C	1 980 000
Matériels et outillage	820 000	Apport D	2 000 000
Matériels et mobilier de bureau	600 000		
Matériels informatique	2 600 000		
Construction	4 000 000		
Agencement et aménagement de terrain	660 000		
<b>TOTAL ACTIF NON CIRCULANT</b>	<b>10 780 000</b>		
<b>TRESORERIE DE DEPART</b>			
Location semoir	400 000	Emprunt	10 780 000
Avance sur location du terrain	1 000 000		
Carburant	1 500 000		
Eau et Electricité	80 000		
Charges de personnels (premier mois)	260 000		
Achat des matières premières (semence)	650 000		
Achat des matières consommable (Produits phyto)	2 250 000		
Emballages	1 840 000		
<b>TOTAL</b>	<b>7 980 000</b>	<b>TOTAL</b>	<b>18 760 000</b>
<b>BFR de départ</b>	<b>-</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>7 980 000</b>		
<b>TOTAL DES EMPLOI</b>	<b>18 760 000</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>18 760 000</b>

*Source : Auteur ; 2011*

Le tableau ci-dessus nous résume les emplois, les ressources et comment elles ont été éparpillées dans la réalisation du projet. Elles ont été destinées à financer des certaines charges liées à la production comme suit:

- Location de semoir pour achevé la tache de semis d'une somme d'Ar 400 000
- Avance sur la location du terrain d'une somme d'Ar 1000 000
- Carburant d'une valeur d'Ar 1 500 000
- Eau et Electricité d'une valeur d'Ar 80 000
- Salaire du premiers mois des personnels d'une somme d'Ar 260 000
- Achat de semences d'Ar 650 000
- Achat des produits phytosanitaire pour l'entretien des plantes d'une sommes d'Ar 2 250 000
- Achat des emballages d'une valeur d'Ar 1 840 000

### ***6.3.-Plan de trésorerie prévisionnelle***

En termes d'analyse financière, la Trésorerie d'une entreprise apparaît comme étant le solde de la situation financière globale de l'entreprise. Elle est obtenue à partir de l'encaissement (entré des argents liquides) et du décaissement (sortie des argents liquide).

Tableau N° 24 : Prévision de la tr sor rie pour l'année-1 (Montant en Ar):

DESIGNATION	TOTAL ANNEE-1
Vente de marchandises	49 781 760
Apport en numéraire	7 980 000
<b>A- ENCAISSEMENT</b>	<b>57 761 760</b>
Voyage et déplacement	600 000
Location semoir	400 000
Location tracteur	2 000 000
Location terrain	3 000 000
Carburant	1 500 000
Eau et électricité	1 200 000
Intrant agricoles (semence)	650 000
Achat des produits d'entretien (produits phyto)	2 250 000
Emballages	1 840 000
Impôt et taxes	9 956 352
Intérêts des emprunts et dettes	97 020
Transport des marchandises	1 956 350
<b>B-DECAISSEMENT</b>	<b>30 593 440</b>
<b>C- EXCEDE OU DEFICIT DE L'ANNEE (A-B)</b>	<b>27 168 320</b>

*Source : Auteur ; 2011*

#### 6.4.- Bilan prévisionnel de fin d'année

Tableau N° 25: Bilan prévisionnel de la fin d'exercice (Montant en Ar)

ACTIF				PASSIF	MOTANT
Rubriques	Vo	Amort.	VNC		
ACTIF NON CIRCULANT				CAPITAUX PROPRES	<b>35 292 038</b>
<u>Immobilisations incorporelles</u>				Capital	7 980 000
Frais d'installation (étude, prospection)	1 000 000	200 000	800 000	Résultat de l'exercice	18 688 038
Brevet, Licence	1 100 000	310 000	790 000		
<u>Immobilisation corporelles</u>					
Matériels et outillage	820 000	192 000	628 000		
Matériels et mobilier de bureau	600 000	458 000	142 000		
Matériels informatiques	2 600 000	580 000	2 020 000	Emprunt	8 624 000
Construction	4 000 000	720 000	3 280 000		
Agencement et aménagement du terrain	660 000	332 000	328 000		
<b>TOTAL DES ACTIF NON CIRCULANT</b>	<b>10 780 000</b>	<b>2 792 000</b>	<b>7 988 000</b>		
Stock	135 718				
DISPONIBLE	27 168 320				
<b>TOTAL DES ACTIF</b>	<b>38 084 038</b>	<b>2 792 000</b>	<b>35 292 038</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>35 292 038</b>

Source : Auteur ; 2011

## 6.5.-Analyse du Bilan

Tableau N° 26: Calcul de FR, BFR et la Trésorerie

Rubriques	Opération	Résultat
Capitaux propres	35 292 038	
Actifs non circulant	7 988 000	
<b>FR</b>		<b>27 304 038</b>
Actifs d'exploitation	135 718	
Dettes d'exploitation	-	
<b>BFR d'exploitation</b>		<b>135 718</b>
Actifs hors exploitation	-	
Passif hors exploitation	-	
<b>BFR hors exploitation</b>		<b>-</b>
<b>BFR Global</b>		<b>135 718</b>
<b>Trésorerie</b>		<b>27 168 320</b>

Source : Auteur ; 2011

### 6.5.1.-Fonds de roulement

Par définition, le Fonds de roulement représente l'excédent des ressources stables sur le total des dépenses d'investissement d'une entreprise. Elle se calcule comme suit :

**Fonds de roulement = Ressources stables - Emplois stables.**

Ou d'un point de vue comptable :

**Fonds de roulement = capitaux permanents - actif immobilisé**

D'après le calcul fait, on a pu dégager un résultat positif d'une valeur d'Ar **27 304 038** qui signifie que les ressources stables de l'entreprise sont supérieures à l'actif immobilisé constitué, c'est-à-dire que les ressources stables couvrent les besoins à long terme de l'entreprise. L'équilibre financier est donc respecté et l'entreprise disposera grâce au fond de roulement, d'un excédent de ressources stables qui lui permettra de financer ses autres besoins de financement à court terme.

### 6.5.2.-Besoin en Fonds de roulement

Par définition, Le besoin en fonds de roulements résulte des décalages temporels entre les décaissements et les encaissements des flux liés à l'activité de production de l'entreprise. Elle s'obtient par la formule suivante :

$$\mathbf{BFR = Emplois d'exploitation - Ressources d'exploitation.}$$

Ou d'un point de vue comptable :

$$\mathbf{BFR = actif circulant - passif circulant}$$

D'après le calcul fait, nous avons pu dégager un résultat positif d'une valeur d'Ar 135 718. Dans ce cas, les emplois d'exploitation de l'entreprise sont supérieurs aux ressources d'exploitation. L'entreprise doit donc financer ces besoins à court terme soit à l'aide de son excédent de ressources à long terme (Fonds de roulement), soit à l'aide de ressources financières complémentaires à court terme.

### 6.5.3.-La Trésorerie

En termes d'analyse financière, la trésorerie apparaît comme étant le solde de la situation financière globale de l'entreprise. Elle peut être calculée soit, à partir du bilan fonctionnel, soit à partir du Fonds de Roulement et du Besoin en fonds de roulement déterminés précédemment. Ici nous avons choisi la deuxième méthode et nous avons pu dégager un résultat positif d'Ar **27 168 320**, ce qui signifie que les ressources financières de l'entreprise sont suffisantes pour couvrir les besoins au départ (soit Fond de roulement > besoin en Fonds de roulement).

D'où :

$$\mathbf{Trésorerie = Ressources financières - Besoins financiers de l'entreprise.}$$

Ou d'un point de vue comptable :

$$\mathbf{Trésorerie = Fond de roulement - Besoin en Fonds de roulement}$$

## Chapitre 7 : MESURE DE LA RENTABILITE DU PROJET

Il existe différents types de ratios utilisés pour calculer la rentabilité d'une entreprise :

### *7.1.-Rentabilité globale*

Elle mesure la rentabilité de l'ensemble des actifs utilisés par l'entreprise Elle est calculée en faisant le rapport suivant :

$$\text{Rentabilité Globale} = (\text{Résultat net} * 100) / \text{Actif total}$$

Tableau n° 27: Rentabilité globale

Rubriques	Résultat
Résultat net	18 688 038
Actif total	35 292 038
Ratio	<b>52,95</b>

*Source : Auteur ; 2011*

### *7.2.-Rentabilité commercial*

Ce ratio exprime la rentabilité de l'entreprise en fonction de son volume d'activité. Il se calcule de la manière suivante :

$$\text{Rentabilité commerciale} = (\text{Résultat net} * 100) / \text{Chiffre d'affaire.}$$

On détermine alors le taux de marge de l'entreprise, qui permet d'estimer le résultat futur de l'entreprise en fonction de la variation de son volume d'activité mesuré par le chiffre d'affaire.



Tableau n° 28: Rentabilité commercial

<b>Rubrique</b>	<b>Résultat</b>
Résultat de l'exercice	18 688 038
CA	49 781 760
<b>Ratio</b>	<b>37,54</b>

*Source : Auteur ; 2011*

### ***7.3.-Rentabilité financière***

Ce ratio mesure la rentabilité exprimée par rapport aux capitaux investis dans l'entreprise. Il se détermine de la manière suivante :

<b><math>\text{Rentabilité financière} = (\text{Résultat net} * 100) / \text{Capitaux propres.}</math></b>
--

Tableau n° 29 : Rentabilité financière

<b>Rubrique</b>	<b>Résultat</b>
Résultat de l'exercice	18 688 038
Capitaux propres	35 292 038
<b>Ratio</b>	<b>52,95</b>

*Source : Auteur ; 2011*

### ***7.4.- Ratio de solvabilité***

Ce ratio permet de mesurer la solvabilité du projet, c'est-à-dire qu'il est capable d'assurer le règlement de ses dettes à l'échéance. La société ne se trouve pas dans une situation de défaut de paiement des dettes. Elle est obtenue par le calcul suivant :

<b><math>\text{Ratio de solvabilité} = \text{Actifs total} / \text{Capitaux étrangers}</math></b>
---

Tableau N° 30 : Calcul du ratio de solvabilité

<b>Rubriques</b>	<b>Résultat</b>
Actif total	35 292 038
Capitaux étrangère	8 624 000
<b>Ratio</b>	<b>4,09</b>

*Source : Auteur ; 2011*

Le ratio de solvabilité est de 4,09 supérieurs à 1. Il indique la sécurité dont jouissent les créanciers à long et moyen terme.

### ***7.5.-Ratio d'autonomie financière***

Le Ratio d'autonomie financière mesure l'équilibre financier ou le degré d'indépendance du projet vis-à-vis de ses créanciers. S'il peut financer elle-même ses activités. Il peut s'améliorer puisque les biens de l'actif sont financiers d'avantage par les capitaux propres. Elle s'obtienne de manière suivant : par le rapport entre le capital propre et les dettes à court termes.

<b>Ratio d'autonomie financière = Capitaux propres / Capitaux étrangères</b>
--

Tableau N° 31 : Calcul du Ratio d'autonomie financière

<b>Rubriques</b>	<b>Résultat</b>
Capitaux propres	35 292 038
Capitaux étrangère	8 624 000
<b>Ratio</b>	<b>4,09</b>

*Source : Auteur ; 2011*

### ***7.6.-Ratio de financement permanent***

Ce ratio fondamental doit être  $> 1$  ce qui traduit une existence d'un fond de roulement. Le ratio a donné un résultat de  $1,74 > 1$  donc l'entreprise possède un fond de roulement pour financer ses activités. Il s'obtient de manière suivante :

<b>Ratio de financement permanent = Capitaux permanent / Actif immobilisé</b>
---

Tableau N° 32 : Calcul du ratio de financement permanent

Rubriques	Résultat
Capitaux permanent	35 292 038
Actif immobilisé	7 988 000
<b>Ratio</b>	<b>4,42</b>

***Source : Auteur ; 2011***

Comme on le voit, la notion même de rentabilité est une notion qui varie selon l'approche que l'on retient. Voilà pourquoi il est souvent utile de calculer plusieurs ratios pour avoir une vision la plus précise possible de la rentabilité de l'entreprise étudiée.

## CONCLUSION

Le projet est le fruit d'une réflexion ancienne, motivée par les ambitions de l'équipe et les intentions à satisfaire un marché non encore saturé.

Afin d'atteindre les objectifs préétablis, le champ de culture est une priorité afin de démarrer le projet. Les procédures pour l'acquiescer est déjà en marche. L'entreprise a contracté un contrat de vente avec l'une des entreprises exportatrices de Black Eye Beans à Mahajanga. La vente a été fixée à 80% parce que le 20% restant sera utilisé comme étant la matière première ou la semence pour la prochaine exploitation. Le projet procurera des emplois pour les villageois de la zone dite puisque le besoin en mains d'ouvriers abondant sera nécessaire pour sa réalisation.

Le projet de : « Culture de Black Eye Beans » nous a permis de nous familiariser avec le monde rural et l'agriculture, qui tiennent une grande place importante dans l'économie de notre nation.

En résumé, grâce aux différentes pratiques sur la comptabilité, nous avons pu voir la réalité de sa grandeur et de son importance dans une entreprise ou pour une détermination d'un projet. Aussi, nous avons eu l'occasion de comparer la pratique avec la théorie. L'opportunité de savourer la vie professionnelle nous donne également une expérience importante, car en effet, nous avons pu voir de près et même ressentir la sensation d'un futur comptable.

La création et le développement d'une jeune entreprise constituent le défi le plus passionnant proposé par la vie professionnelle pour l'équipe. Cependant créer une entreprise est un exercice périlleux du fait de la diversité des enjeux à maîtriser. Le succès dépend donc en grande partie sur l'équipe et ses talents qui constituent un grand atout pour la réalisation du projet.

# BIBLIOGRAPHIE

1. FAHARANO Marcel ; Cours théorique Budget et Business Plan ; 2009-2010
2. JOSOA Herman ; Cours théorique Information et Décision comptable; 2009-2010  
Michel JL l - Le seuil de rentabilité.doc - mars-2004 (doc. électronique, pdf)
3. Journée mondiale de la statistique, mars-2009
4. Ministère d'Etat à l'Agriculture et au Développement Rural ; Direction de la Protection des Végétaux ; INDEX PHYTOSANITAIRE DE MADAGASCAR ; 1<sup>er</sup> Edition ; 1994
5. M. GERONIMI, De la Comptabilité à l'Analyse Financière, (doc. électronique, pdf)
6. Maisonneuve et Larose ; Les légumineuses vivrières, 2004
7. Maisonneuve et Larose ; Le Maïs, Technicien d'agriculture Tropicale, 2004
8. Monographie Analytique de la région Boeny ; 2005 (doc. Electronique pdf)
9. LAROUSSE, Dictionnaire Encyclopédique, 2007
10. LYN Squire et Herman G. Van der Tak ; Analyse économique du projet, Publication des services de recherche de la banque Mondiale, 2008
11. Ouvrage de la banque mondiale ; L'Agriculture au service du Banque Mondiale, édition 2008
12. Ouvrage de la banque mondiale ; Rapport sur le développement dans le monde 2008, édition 2008
13. Y. Soler ; CNRS/DSI/conduite-projet/developpement/gestion-projet/guide-planfi-suivi-projet, 18 juin 2001
14. RAJAONARIVELO Mamy Nirina ; Cours théorique Management de projet ; 2009-2010
15. TSIAMBAKAINA Judith Stephenson, RAZAFINORO Danie Kamaria, COSSIN Josette Marie Thérèse, HARIVONY Brunella Orlane ; Plan d'affaire SOAVONIO HUILE ; 2009 (doc Word)

## WEBOGRAPHIE

1. <http://www.frbiz.com> , Caractéristique de Black eye beans; consulté le 17/11/10
2. <http://www.regionboeny.org> (Monographie de la région Boeny) ; consulté le 17/11/10
3. <http://www.apce.com/pid1610/plan-de-tresorerie.html?espace=1&tp=1> 13/02/2008  
(Plan de trésorerie) ; consulté le 28/12/10

## LISTE DES ANNEXES

Annexe I	: Certificat d'origine
Annexe II	: Carte limite administrative Mahajanga-2005

# ANNEXES



# ANNEXE I: CERTIFICAT D'ORIGINE

Expéditeur	Marchandises	Poids brut KG
G. Sarelacos & Cie B.P/50 Mahajanga Madagascar	sacs de black eyes	23500
G. Sarelacos & cie B.P 50 Mahajanga Madagascar	Sacs de black eye	23590
SOPAGRI	Blacks eyes beans	22088
SOPAGRI	Blacks eyes beans	442548
G. Sarelacos & Cie B.P/50 Mahajanga Madagascar	Sacs de Black eyes beans	23500
Sté de Production Agricole (SOPAGRI) de Mahajanga-Madagascar	blacks Eye Beans n°03	22088
G. Sarelacos & cie B.P 50 Mahaajanga Madagascar	Sacs de Black Eye Beans	23.500
Excellent import export 3 rue rigaul en face cinema ritz Majunga 401 Madagascar	Bags of green beans	44000
G. Sarelacos & Cie B.P/50 Mahajanga Madagascar	Sacs de black eyes	47.000
Societe Kalfane fils, 37 rue Richelieu BP;171 - Mahajanga-Madagascar-	Bales Rafia	
Excellent import export 3 rue rigaul en face cinema ritz Majunga 401 Madagascar	Black Eye Beans	21500
SOPAGRI	Blacks eyes beans	22000
Mamza import export rue georges V Mahajanga be Mahajanga 401 Madagascar	Black Eyes beans crop	21000
Excellent import export 3 rue rigaul en face cinema ritz Majunga 401 Madagascar	Bags of black eyes beans	43,8
Excellent Sarl 3 rue Rigaul face cinema ritz Majunga Be Mahajanga Madagascar	Bags of green mung Beans et blacks eyes	22T+21,5T=43,5T

## Annexes n° II: La région Boeny



Source : OPTIQ/UTC - Limites Administratives - Mahajanga 2005

## LISTE DES ILLUSTRATIONS

Figure n° 1	: La région Boeny.....	5
Schéma n° 2 :	: Organigramme de l'entreprise.....	8

# TABLE DES MATIERES

AVANT PROPOS.....	i
REMERCIEMENTS .....	ii
LISTE DES ABREVIATIONS, SYGLES ET ACRONYMES .....	iii
LISTE DES TABLEAUX .....	iv
RESUME .....	vi
SOMMAIRE .....	vii
INTRODUCTION.....	1
PARTIE I : CADRE THEORIQUE .....	a
Chapitre 1 : ANALYSE DE L'ENVIRONNEMENT DU PROJET .....	2
1.1.-La zone de réalisation du projet .....	2
1.1.1.-Climat et Végétation.....	2
1.1.2.-La Population.....	3
1.1.3.-Délimitation et superficie .....	3
1.2.-Le produit.....	4
1.2.1.-Historique .....	4
1.2.2.-Caractéristiques de Black Eye Beans : .....	5
Chapitre 2 : ANALYSE ORGANISATIONNELLE .....	6
2.1.-Titres et qualité des responsables :.....	6
2.2.-Organigramme : .....	7
Chapitre 3 : ANALYSE TECHNIQUE.....	8
3.1.-Le mode de culture de Black Eye Beans .....	8
3.2.-Les différentes étapes de travail :.....	8
3.2.1-La préparation du sol.....	8
3.2.2.-Le Semis.....	10
3.2.3.-Le démariage.....	10
3.2.4.-Le sarclage.....	11
3.2.5.-L'Entretien des plantes.....	11
3.2.6.-La récolte .....	12
3.2.7.-Le Rendement :.....	13
3.2.8.-Le traitement des produits : .....	13

3.2.8.1.-Le décortilage : .....	13
3.2.8.2.-Le soufflage : .....	13
3.2.8.3.-Le Triage.....	13
3.2.8.4.-La mise en sacs.....	14
Chapitre 4 : STRATEGIE COMMERCIALE .....	15
4.1.-Le débouché et le Marché.....	15
4.2.-Le Client .....	16
4.3.-Exploitation actuelle.....	17
4.4.-Le Prix sur le marché.....	18
PARTIE II : LA REALISATION DU PROJET .....	A
Chapitre 5 : LE PROJET D'EXPLOITATION DE BLACK EYE BEANS .....	19
5.1.- Schéma de l'exploitation .....	19
5.1.1.- <i>Surface exploitée</i> .....	19
5.1.2.- <i>Intrants agricoles</i> .....	20
5.1.3.- <i>Les produits d'entretien (produits phytosanitaires)</i> .....	20
5.1.4.- <i>Emballages</i> : .....	21
5.2.- Calendrier de réalisation des activités par Diagramme de Gantt.....	22
5.3.- Ressources humaines.....	24
5.3.1.- <i>Les ouvriers agricoles</i> .....	24
5.3.2.- <i>Les mains d'œuvre agricoles</i> .....	24
5.3.3.- <i>Conducteur de tracteurs</i> .....	25
5.3.4.- <i>Chef de chantier et ses équipes</i> .....	25
5.3.5.- <i>Responsable site</i> .....	25
5.3.6.- <i>Le Gardien</i> .....	25
5.4.- La production prévisionnelle .....	26
5.4.1.- <i>Rendement prévisionnel sur 3ans</i> .....	27
5.4.2.- <i>Le Stock des produits (Montant en Ar)</i> .....	28
5.4.3.- <i>Valeur du stock</i> .....	29
Source : Auteur ; 2011.....	29
5.4.4.- <i>Prévision de ventes de l'année-1 à 3</i> .....	29
5.4.4.1.- En quantités (kg) .....	29
5.4.4.2.-En valeur (Ar) .....	30
5.5.- Planning d'investissement .....	30
5.6.-Le Bilan prévisionnel au début de l'exercice (Montant en Ar) .....	33

5.6.2.-Amortissement des matériels.....	34
5.6.3.-Amortissement du Capital emprunté.....	35
5.7.-Compte de Résultat prévisionnels.....	36
5.7.1.-Les charges fixes et variables .....	38
5.7.2.-La Capacité d'autofinancement.....	39
5.7.3.-Le Seuil de rentabilité.....	40
Chapitre 6 : PLAN DE FINANCEMENT .....	42
6.1.-Trésorerie de départ.....	42
6.2.- Les Ressources et Emploi.....	43
6.3.-Plan de trésorerie prévisionnelle .....	44
6.4.- Bilan prévisionnel de fin d'année .....	46
6.5.-Analyse du Bilan.....	47
6.5.1.-Fonds de roulement.....	47
6.5.2.-Besoin en Fonds de roulement.....	48
6.5.3.-La Trésorerie.....	48
Chapitre 7 : MESURE DE LA RENTABILITE DU PROJET.....	49
7.1.-Rentabilité globale.....	49
7.2.-Rentabilité commercial.....	49
7.3.-Rentabilité financière .....	50
7.4.- Ratio de solvabilité.....	50
7.5.-Ratio d'autonomie financière .....	51
7.6.-Ratio de financement permanent.....	52
CONCLUSION .....	53
BIBLIOGRAPHIE .....	LIV
WEBOGRAPHIE.....	LV
LISTE DES ANNEXES .....	LVI
LISTE DES ILLUSTRATIONS .....	LIX
TABLE DES MATIERES .....	LXII