

ANALYSE DE FAISABILITE FINANCIERE

Cette analyse a pour but de faire un diagnostic de la situation financière de l'entreprise à un instant donné, compte tenu de ses perspectives.

Dans cette partie, nous pouvons fournir les documents nécessaires pour analyser la situation économique du projet. Nous allons donc étudier :

- ☞ En premier lieu les investissements qui engagent des ressources importantes.
- ☞ En second lieu, nous allons prévoir le financement de ces investissements en étudiant le plan de financement et le remboursement des dettes. Ensuite, nous allons passer à la gestion des ressources pour notre objectif et pour fournir les renseignements comptables nécessaires à une analyse financière.
- ☞ Enfin, nous allons analyser la faisabilité et la rentabilité du projet avant de dégager ses impacts.

Chapitre I : Les investissements et les résultats financiers

Dans ce chapitre, nous allons évaluer les investissements nécessaires et déterminer le fonds de roulement initial puis le plan de financement c'est-à-dire comment finance-t-on ces investissements.

Les tableaux des amortissements et de remboursements des emprunts interviendront en suite pour se terminer ses comptes de gestion de l'unité.

Section 1 : Les investissements nécessaires

Investir, c'est acquérir un bien dont on attend des avantages durables. Cette section recense les immobilisations.

1-1 / Coût du terrain :

La superficie du terrain à exploiter de 1000 m² nécessaire au projet évalué à 8.000.000 Ariary et apporté par le promoteur qui est en même temps le gérant de l'unité.

1-2/ Coût des infrastructures :

Il s'agit du coût des constructions pour l'unité de production. Un bâtiment d'élevage et un bâtiment d'abattoir.

Le coût total de construction s'élève alors à 10.000.000 Ariary.

1-3/ Coût des matériels et équipement d'exploitation :

Ce sont les équipements spécifiques à la production, ajoutant ceux utilisés dans les bureaux.

1-3-1/ Matériels d'élevage

a-/ Tableau 19 : Les matériels pour la ferme

Unité : en Ariary

DESIGNATION	NOMBRE	PRIX UNITAIRE	MONTANT
Epinette	12	19.000	228.000
Tabouret spécial gaveur	12	1.800	21.600
Gaveuse à la moulinette	04	39.000	156.000
Marmite géante	02	21.000	42.000
Cuvettes plastiques	04	10.000	40.000
Balance électrique	02	240.000	480.000
Abreuvoirs	24	1.200	28.800
Balai	02	3.000	6.000
	04	200	800

b-/ Tableau 20 : Les matériels d'abattage

Unité : en Ariary

DESIGNATION	NOMBRE	PRIX UNITAIRE	MONTANT
Electronarcose	01	72.000	72.000
Saignoir	01	20.000	20.000
Cuve de trempage	01	35.000	35.000
Réchaud électrique	01	24.000	24.000
Table à plumaison	02	25.000	50.000
Pendoirs	20	32.000	640.000
Cuvettes plastiques	04	10.000	40.000
Bacs plastiques	05	20.000	100.000
Couteaux	05	3.000	15.000

c-/ Tableau 21 : Les matériels d'éviscération

Unité : en Ariary

DESIGNATION	NOMBRE	PRIX UNITAIRE	MONTANT
Pendoirs	02	32.000	64.000
Bacs plastiques	05	20.000	100.000
Balance électrique	01	240.000	240.000
Couteaux	02	5.000	10.000
Lave - main	01	60.000	60.000

d-/ Tableau 22 : Les matériels de découpage

Unité : en Ariary

DESIGNATION	NOMBRE	PRIX UNITAIRE	MONTANT
Table de découpage	01	55.000	55.000
Couteaux	05	3.000	150.00
Lave - main	01	60.000	60.000

e-/ Tableau 23 : Les matériels de stockage et du point de vente

Unité : en Ariary

DESIGNATION	NOMBRE	PRIX UNITAIRE	MONTANT
Réfrigérateur (congélateur)	02	800.000	1.600.000
Congélateur	01	800.000	800.000
Balance	01	240.000	240.000
Table	01	40.000	40.000
Chaise	02	16.000	32.000

f-/ Tableau 24 : Les matériels de conditionnement

Unité : en Ariary

DESIGNATION	NOMBRE	PRIX UNITAIRE	MONTANT
Table	02	15.000	30.000
Balance	01	240.000	240.000
Thermosoudeur	01	120.000	120.000
Glacière	10	35.000	350.000

1-3-2/ Tableau 25 : Matériel et mobilier du bureau

Ce sont les matériels utilisés au bureau

Unité : en Ariary

ELEMENTS	QUANTITE	PRIX UNITAIRE	MONTANT
Table de bureau	02	40.000	80.000
Chaises	06	16.000	96.000
Machine à calculer	03	10.000	30.000
Matériel de communication	02	160.000	320.000

1-3-3/ Matériel informatique :

A la première année d'exploitation, un ordinateur de marque AMD PRO 3600+ équipé d'un onduleur Mercury 600VA in line et une imprimante PSC 1215 sera acquis valant Ar 1.110.000 : Qui sera à la disposition du gérant. A la troisième année un autre ordinateur sera acquis valant Ar 800.000 qui sera à la disposition de l'assistant et les élèves.

1-3-4/ Coût des installations

Les frais des installations d'eau et électricité coûtent Ar 600.000.

1-3-5/ Coût de matériel de transport

L'unité envisage d'acquérir un véhicule de transport nécessaire pour le déplacement. Pour cela, elle fait une acquisition de deux véhicules de type express de bonne occasion d'une somme de Ar 8.000.000.

1-3-6/ Frais de développement immobilisables

A part des immobilisations corporelles citées ci dessus, nous avons les immobilisations corporelles. Elles n'ont pas d'existence matérielle. Pour cette unité il s'agit des dépensés engagées au moment de sa constitution. Ces sont donc les frais de développement qui s'élèvent à Ar 860.000.

1-3-7/ Tableau 26 : Récapitulation des immobilisations

Coût total des immobilisations :

Unité : en Ariary

LIBELLES	Montant
Frais de développement immobilisables	860.000
Terrain	8.000.000
Construction	10.000.000
Matériel d'élevage	6.055.200
Matériel de bureau	526.000
Matériel informatique	1.110.000
Matériel de transport	8.000.000
Installation	600.000
TOTAL	35.151.200

Section 2 : Tableau des Amortissements

2-1/ Définition de l'Amortissement

L'amortissement est la constatation comptable d'une dépréciation inévitable sur les éléments d'actif qui sont appelés l'immobilisation.

La valeur d'origine de l'immobilisation : elle est constituée par le coût d'achat de l'immobilisation et les frais nécessaires pour mettre cette immobilisation au sein de l'entreprise ; et une fois dans l'entreprise même sans fonctionnement, l'immobilisation en question commence à se déprécier et sa valeur d'origine est orientée dans le sens diminution.

L'annuité d'amortissement représente la valeur annuelle de la dépréciation constatée.

La durée d'amortissement : c'est la durée de vie « n » de chaque immobilisation. Elle est déterminée en fonction de la durée d'utilisation prévisionnelle des biens.

Parmi les deux amortissements possibles, dégressifs et linéaire, nous utilisons le dernier dans ce projet, c'est à dire l'amortissement linéaire.

2-2/ Tableau 27 : Valeur numérique des dotations aux amortissements

Unité : en Ariary

Libellés	Montant initial	Durée Amortissement	Année 1	Année2	Année 3	Année 4	Année 5
1- frais de développement	860.000	2	430.000	430.000	-	-	-
2-Constructions	10.000.000	10	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
3-Matériel d'élevage	6.055.200	5	1.211.040	1.211.040	1.211.040	1.211.040	1.211.040
4-Matériels de bureau	526.000	5	105.200	105.200	105.200	105.200	105.200
5-Matériels informatiques	1.110.000	5	222.000	222.000	222.000	222.000	222.000
6-Matériels de transport	8.000.000	5	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000
7-Installation	600.000	5	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
TOTAL	27.151.200	-	4.688.240	4.688.240	4.258.240	4.258.240	4.258.240

Section 3 : Frais de roulement initial

Le fonds de roulement est un moyen de financement des besoins de l'entreprise. On calcul le fonds de roulement pour pouvoir connaître l'équilibre financier du projet. Le fonds de roulement est calculé à partir du bilan de départ c'est-à-dire la différence entre les ressources stables (ou Capitaux permanents) et les emplois stables (ou actifs non courants).

3-1/ Le bilan de départ

Le bilan est une opération comptable qui montre l'évaluation des biens du projet. D'habitude la réalisation du bilan de départ commence le premier janvier de l'année N. Le bilan de départ se divise en deux parties : La première partie (ou partie gauche) : l'actif qui présente l'immobilisations, c'est-à-dire les biens durables de l'entreprise. Au niveau du bilan, tous les éléments de l'actif sont classés selon la distinction économique ou la trésorerie du projet.

Tableau 28 : bilan de départ

Unité : en Ariary

LIBELLES	Montant	LIBELLES	Montant
Actif s non courants		Capitaux propres	
<u>Immobilisations incorporelles</u>		Capital	35.620.200
Frais de développement	860.000		
<u>Immobilisations corporelles</u>			
Terrain	8.000.000		
Construction	10.000.000		
Matériel et Outillage	6.055.200	<u>Passifs non courants</u>	
Matériel et Mobilier de Bureau	526.000	Emprunt	13.531.000
Matériel Informatique	1.110.000		
Matériel de Transport	8.000.000		
Installation	600.000		
<u>Actifs courants</u>			
Trésorerie	14.000.000		
TOTAL	49.151.200	TOTAL	49.151.200

Ce bilan de départ nous permet de connaître la situation financière du projet. Donc on peut calculer tout de suite le fonds de roulement du projet et les besoins de fonds de roulement de l'exploitation du projet pour mieux démarrer le projet.

3-2/ Le fonds de roulements initial :

Le fonds de roulements initial montre l'évaluation de l'équilibre financier du projet et il détermine les encaissements et les décaissements du projet. On peut calculer le fonds de roulements à la différence des ressources (total des passifs), et l'actif non courant.

Application numérique (AN) :

Soit : **FR** : Fonds de roulements

TP : Total des passifs

ANC : Actifs non courants

$$\mathbf{FR = TP - ANC}$$

$$= 49.151.200 - 35.151.200$$

$$= 14.000.000$$

$$\mathbf{FR = Ar14.000.000}$$

On constate que le FR est positif, il reste donc Ar14.000.000Ar de surplus après le règlement de l'actif immobilisé.

3-3/ Besoins de Fonds de Roulement

Le Besoin de Fonds de Roulement (BFR) est défini par la différence de l'actif courant et le passif courant.

Application numérique (AN) :

Soit : **FBR** = Besoins de Fonds de Roulements

AC = Actif courant

PNC = Passifs non courants

$$\mathbf{BFR = AC - PNC}$$

$$= 14.000.000 - 0$$

$$= 14.000.000$$

$$\mathbf{BFR = Ar14.000.000}$$

On constate donc que le BFR est toujours positif, on peut conclure que la partie des passifs non courant a été déjà investie dans les actifs courants et la stratégie du chef de projet est de poursuivre et respecter la règle de l'équilibre financier.

3-4/ Planning de Financement

En général, le Plan de Financement sert à dynamiser la situation financière du projet. Il permet aussi de faire face au cas échéant au remboursement des emprunts contractés.

Pour réaliser le projet, une aide financière est donc indispensable pour démarrer le projet ; ainsi deux sortes de crédits devront être envisagées :

- ☞ Crédit d'investissement
- ☞ Crédit de fonctionnement

3-4-1/ Crédit d'Investissement

Pour mieux connaître le crédit d'investissement, nous allons dresser un tableau de financement. Le Tableau de financement signifie le tableau des besoins et des ressources ce qui explique la variation d'un patrimoine de l'entreprise au cours de la période de référence. Le tableau de financement est construit à partir du bilan de départ des dépenses.

Tableau 29 : crédit d'investissement

Unité : en Ariary

LIBELLES	Total	Apport Personnel		Crédit à Demander
		Nature	Numéraire	
Frais de développement	860.000		860.000	
Terrain	8.000.000	8.000.000		
Construction	10.000.000		10.000.000	
Matériels industriels	6.055.200		2.074.200	3.981.000
Matériel de Bureau	526.000		176.000	350.000
Matériel Informatique	1.110.000		510.000	600.000
Matériel de Transport	8.000.000			8.000.000
Installation	600.000			600.000
TOTAL	35.151.200			13.620.200
TOTAL Général	35.151.200	21.620.200		13.531.000
POURCENTAGE	100	61,50		38,50

D'après le tableau de financement, on constate que le capital à emprunter auprès d'un bailleur de fonds pour investir dans ce projet, à moyen terme de 5 ans est de Ar13.531.000.

3-4-2/ Le crédit de fonctionnement

Le crédit de fonctionnement est un crédit calculé à partir du total des dépenses faites lors de la production de foie gras de la première année.

L'apport personnel du fondateur est la somme des apports sur le fonctionnement et les apports sur l'investissement.

Soit : **ApPF** = Apports Personnel du Fondateur

ApF= Apports sur le Fonctionnement

AInv = Apports sur l'investissement

$$\mathbf{ApPF = ApF + AInv}$$

$$= 21.620.200 + 14.000.000$$

$$= 35.620.200$$

$$\mathbf{APF = Ar\ 35.620.200}$$

Section 4 : Compte de gestion

4-1/ Comptes des charges :

Les charges sont des opérations commerciales dont l'effet manifeste une tendance à la formation d'un déficit ou d'une perte lors d'une période déterminée.

Les charges sont enregistrées au débit d'un compte de résultat. Dans une entreprise, elles sont redressées et reclassées selon la nature des charges et de même genre telles que : Les charges d'exploitation, charges exceptionnelles, charges du personnel et les autres charges de gestion.

4-1-1/ Achat s consommés

4-1-1-1/ Achat des mulards

Les besoins sont de 400 unités par mois pendant la première année d'exploitation, soit au total 4800 unités au prix de 7.000 Ariary.

$$\text{D'où } 4800 \times 7.000 = \text{Ar } 33.600.000$$

Tableau 30 : Achats des mulards**Unité : en Ariary**

Année	I	II	III	IV	V
Nombre de tête	4800	5520	6624	8280	11.172
Prix unitaire	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
TOTAL	33.600.000	38.640.000	46.368.000	57.960.000	78.204.000

Ce tableau résume le montant total des achat des mulards de chaque années d'exploitation. Comme dans la colonne n°3, les dépenses engagées pour l'achat des mulards atteignent donc le montant de 46.368.000Ariary.

4-1-1-2/ Les intrants alimentaires

1canard mulards prêts à gaver a besoin :

- ☞ 2kg de maïs pendant la phase de pré gavage
- ☞ 12kg de maïs pendant la phase de gavage
- ☞ 0,025litre d'huile
- ☞ 0,020kg de sel

Pour la première année d'exploitation, les dépenses en alimentation se résument comme suit :

Tableau 31 : Intrants alimentaire de la première année**Unité : en Ariary**

Produits	Nombre de tête PAG*	Poids	Unité	Prix unitaire	Montant total
Maïs pré-gavage	4.800	9.600	Kg	600	5.760.000
Maïs gavage		57.600	Kg	600	34.560.000
Huile		120	Litre	2.400	288.000
Sel		96	kg	500	48.000
TOTAL					40.656.000

Le montant total des dépenses en alimentations lors des phases d'élevage (pré-gavage et gavage) de la première année s'élève à 40.656.000Ariary.

Le tableau ci dessous résume les dépenses d'alimentations sur les 4 prochaines années d'exploitation de l'unité.

Tableau 32 : achat des intrants alimentaire sur les 4 années Unité : en Ariary

Produits	Année II	Année III	Année IV	Année V
Maïs PAG	6.624.000	7.948.800	9.936.000	13.406.400
Maïs gavage	39.744.000	47.692.800	59.616.000	80.438.400

Huile	331.200	397.440	496.800	670.320
Sel	55.200	66.240	82.800	111.720
TOTAL	46.754.400	56.105.200	70.131.600	94.626.840

Tableau 33 : récapitulatif des achats des matières premières

Unité : en Ariary

Année	Achat « Mulards »	Achat des intrants alimentaires	TOTAL
Année I	33.600.000	40.656.000	74.256.000
Année II	38.640.000	46.754.400	85.394.400
Année III	46.368.000	56.105.200	102.473.200
Année IV	57.960.000	70.131.600	128.091.600
Année V	78.204.000	94.626.840	172.830.840

4-1-1-3/ Autres approvisionnements (Emballages)

Pour les conditionnements, l'unité envisage d'utiliser trois types d'emballages à savoir :

☞ Barquette 65cl ;

☞ Bol noir 50cl ;

☞ Film étirable alimentaire de largeur 380mm et de longueur 1.400m.

La prévision des emballages pour cinq (05) ans se présente dans le tableau suivant :

Tableau 34 : emballages

Unité : en Ariary

Désignation	Quantité					Montant				
	N1	N2	N3	N4	N5	N1	N2	N3	N4	N5
Barquette 65cl	1000	1100	1210	1331	1600	148800	163680	180048	198053	238080
Bol noir 50cl	500	550	605	665	800	141600	155760	171336	188328	226560
Film étirable alimentaire	1	1	1	1	1	85008	85008	85008	85008	85008
TOTAL						375.408	404.448	436.392	471.383	549.648

Pour la première année, on a besoin 1000 barquettes de 65cl et l'augmentation de l'achat de cet emballage sera donc proportionnelle au nombre des canards mulards à abattre.

4-1-1-4/ Achats non stockés de matière et fournitures

a/ Eau et Electricité

L'unité consomme une grande quantité d'eau. La dépense correspondante est estimée à Ar60.000par mois.

En outre, on évalue à Ar50.000la consommation mensuelle en électricité

Tableau 35 : consommation en eau et électricité

Unité : en Ariary

Rubriques	Consommation mensuelle			Consommation annuelle		
	Quantité	Prix unitaire	Montant	Quantité	Prix unitaire	Montant
Electricité (KWH)	277,8	180	50000	3334	180	60.050
Eau (m³)	300	200	60000	3600	200	720000

Ce tableau indique la consommation mensuelle ainsi que la consommation annuelle de l'unité en matière d'eau et électricité.

b/ Carburants

La consommation mensuelle de l'unité en carburant est estimée à 20litres, ce qui nous donne 480litres (20*12*2véhicules) par an, au prix de Ar2.000 le litre. D'où la consommation annuelle est de Ar960.000.

Quant aux lubrifiants, nous prévoyons une consommation de 2 litres d'huile moteur et d'un litre de graissage par bimestre. Ce qui fait pour une année un total de 12 litres et 6 litres. Celle-ci représente un montant total de Ar72.000 dont le prix d'un litre est de Ar4.000.

c/ Fournitures administratives

Les dépenses en fournitures administratives sont estimées à Ar7.500 par mois, elles sont destinées aux achats : Stylo, Ram de papier, encre pour tampon... Soit un montant de Ar90.000par an.

Tableau 36 : récapitulatif des achats consommés des cinq premiers exercices

Rubriques	I	II	III	IV	V
Achat des matières premières	74256000	85.473.200	102.473.200	128091600	172830840
Autres approvisionnements	375.408	404.448	436.392	471.383	549.648
Achats non stockés de matières et fournitures	2.442.000	2.442.000	2.686.200	2.686.200	2.686.200
TOTAL	77.073.400	88.240.848	105.595.792	131249183	176066688

4-1-2/ Services extérieurs et autres services extérieurs

a/ Poste et télécommunication

On estime à 240.000Ariary la dépense annuelle.

b/ Le suivi sanitaire

Année I

Tableau 37 : suivi sanitaire en 1^{ère} année

Unité : en Ariary

Désignation	Nombre/tête	Prix unitaire	Nombre total/tête	Montant
Vaccin	01	200	4800	1.440.000
Vermifuge	02	150	4800	1.440.000
			TOTAL	2.880.000

Année II

Tableau 38 : suivi sanitaire en 2^{ème} année

Unité : en Ariary

Désignation	Nombre/tête	Prix unitaire	Nombre total/tête	Montant
Vaccin	01	200	5520	1.656.000
Vermifuge	02	150	5520	1.656.000
			TOTAL	3.312.000

Année III

Tableau 39 : suivi sanitaire en 3^{ème} année

Unité : en Ariary

Désignation	Nombre/tête	Prix unitaire	Nombre total/tête	Montant
Vaccin	01	200	6624	1.987.200
Vermifuge	02	150	6624	1.987.200
			TOTAL	3.974.400

Année IV

Tableau 40 : suivi sanitaire en 4^{ème} année

Unité : en Ariary

Désignation	Nombre/tête	Prix unitaire	Nombre total/tête	Montant
Vaccin	01	200	8280	2.484.000
Vermifuge	02	150	8280	2.484.000
			TOTAL	4.968.000

Année V

Tableau 41 : suivi sanitaire en 5^{ème} année

Unité : en Ariary

Désignation	Nombre/tête	Prix unitaire	Nombre total/tête	Montant
Vaccin	01	200	11.172	3.351.600
Vermifuge	02	150	11.172	3.351.600
			TOTAL	6.703.200

Tableau 42 : récapitulatif de suivi sanitaire

Unité : en Ariary

Désignation	Vaccin	Vermifuge	TOTAL
Année I	1.440.00	1.440.000	2.880.000
Année II	1.656.000	1.656.000	3.312.000

Année III	1.987.200	1.987.200	3.974.400
Année IV	2.484.000	2.484.000	4.968.000
Année V	3.351.600	3.351.600	6.703.200

c/ publicités

Des séances de publicité au mois d'avril – Juin – Décembre seront diffusées pendant ces mois afin d'inciter la clientèle à choisir notre produit.

Calendrier de publicité

A la radio Paritra ou radio MBS :

Tableau 43 : calendrier de publicité à la radio

Unité : en Ariary

Année	I			II			III	
Mois	04	06	12	04	06	12	06	12
Nbre de jour d'émission	7	7	7	5	5	5	7	7
Nbre d'émission par jour	3	3	3	3	3	3	2	2
Prix d'une émission	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500
Prix Total	31500	31500	31500	22500	22500	22500	21000	21000

A la télévision Paritra

Tableau 44 : calendrier de publicité à la télévision

Unité : en Ariary

Année	I			II			III		IV		V	
Mois	4	6	12	4	6	12	6	12	6	12	6	12
Nbre de jour de diffusion	7	7	7	7	7	7	5	5	5	5	5	5
Nbre de diffusion par jour	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3
Prix d'une diffusion (en 10 ³)	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Prix Total (en millier de Ariary)	70	70	70	70	70	70	75	75	75	75	75	75

Les dépliants

Le budget alloué pour les dépliants sera estimé à Ar 50.000 pendant les mois de publicité.

Tableau 45 : récapitulation du budget publicitaire

Rubriques	Année I	Année II	Année III	Année IV	Année V
Pub à la				-	-

radio	945.000	675.000	420.000		
Pub à la télé	1.050.000	1.050.000	750.000	750.000	750.000
Dépliants	150.000	150.000	100.000	100.000	100.000
TOTAL	2.145.000	1.875.000	1.270.000	850.000	850.000

d/ Les assurances :

Les assurances de transports sont payées par mois au montant de Ar480.000.

e/ Tableau 46 : récapitulatif des services extérieurs et autres services extérieurs

Unité : en Ariary

Rubriques	I	II	III	IV	V
Primes d'assurances	480.000	480.000	480.000	480.000	480.000
Publicité	334.500	307.500	212.000	170.000	170.000
Postes	240.000	240.000	360.000	360.000	360.000
Suivi sanitaire	2.880.000	3.312.000	3.974.400	4.968.000	6.703.200
TOTAL	3.934.500	3.899.500	5.026.400	5.978.000	7.713.200

4-1-3/ Impôts et taxes

☞ L'impôt foncier sur le terrain et immeuble atteint Ar100.000.

☞ La taxe professionnelle est évaluée à Ar50.000.

D'où le total des impôts et taxes est de Ar150 000 par an

4-1-4/Charges de personnel :

Tableau 47 : charges du personnel

Unité : en Ariary

Postes	Nomb re	Salaire mensuel				
		Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
Gérant	01	200.000	200.000	210.000	210.000	210.000

Assistant	01	160.000	160.000	168.000	168.000	168.000
Eleveur	02	320.000	320.000	336.000	336.000	336.000
Ouvrier	05	300.000	390.000	546.000	819.000	1.392.300
Chauffeur	02	140.000	140.000	147.000	147.000	147.000
Gardien	02	100.000	100.000	105.000	105.000	105.000
TOTAL mensuel	13	1.220.000	1.310.000	1.512.000	1.785.000	2.358.300
TOTAL annuel*	13	14.640.000	15.720.000	18.144.000	21.420.000	28.299.600
CNAPS (13%)		1.903.200	2.043.600	2.358.720	2.784.600	3.678.948
OSTIE (5%)		732.000	786.000	907.200	1.071.000	1.414.980
TOTAL		12.004.800	12.890.400	14.878.080	17.564.400	23.205.672

* le montant total des salaires annuel du personnel est calculé comme suit :

montant total des salaires mensuel*12. Alors pour la première année ;

$$1.220.000 \times 12 = \text{Ar} 14.640.000$$

Le salaire est la rémunération de toutes personnes liées à l'entreprise par un contrat de travail. Dans cette entreprise le salaire est proportionnel aux catégories de postes de travail dont :

- ☞ Gérant : Il touche une somme de Ar200.000 par mois donc il s'élève à Ar2.400.000.par an.
- ☞ L'assistant est rémunéré à Ar160.000 par mois soit Ar1.920.000 par an ;
- ☞ L'éleveur touche une somme de Ar320.000par mois soit un montant deAr3.840.000 par an ;
- ☞ Les ouvriers sont payés à Ar60.000 par tête soit un montant total Ar720.000de par tête et par an ;
- ☞ Les chauffeurs sont rémunérés à Ar70.000par personne pat mois soit un montant de Ar840.000par an ;
- ☞ Enfin, les gardiens touchent Ar50.000par mois soit un montant de Ar600.000 par an.

4-1-5/ Charges Financiers

Il s'agit des remboursements des dettes financières à titre d'intérêt.

4-1-6/ Dotation aux amortissements

(Voir le tableau des amortissements)

4-1-7/ Impôts sur le Bénéfice

Le taux des impôts sur le bénéfice est de 35 % du résultat positif réalisé.

4-1-8/ Tableau 48 : récapitulation des autres charges

Unité : en Ariary

Rubriques	I	II	III	IV	V
Charges de personnel	14.640.000	15.720.000	18.144.000	21.420.000	28.299.600
Charges financières	2.706.200	2.342.542	1.906.083	1.382.484	754.082
Dotations aux amortissements	4.688.240	4.688.240	4.258.240	4.138.240	4.138.240
Impôts et taxes	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
TOTAL	22.184.440	22.900.782	24.458.323	27.090.724	33.341.922

4-1-9/ Tableau 49 : Récapitulation des charges

Unité : en Ariary

Rubriques	I	II	III	IV	V
- Achats consommés	77.073.400	88.240.848	105.595.792	131.249.183	176.066.688
- Services extérieurs et autres services	3.934.500	3.899.500	5.026.400	5.978.000	7.713.200
- Autres charges	22.184.440	22.900.782	24.458.323	27.090.724	33.341.922
TOTAL	103.192.340	115.041.130	135.080.515	164.317.907	217.121.810

4-2/ Comptes de produits

☞ **Ventes** : elles sont détaillées dans les chiffres d'affaires prévisionnelles dont :

☞ Chiffres d'affaires prévisionnelles de la première année

Tableau 50 : chiffre d'affaires de la première année

Unité : en Ariary

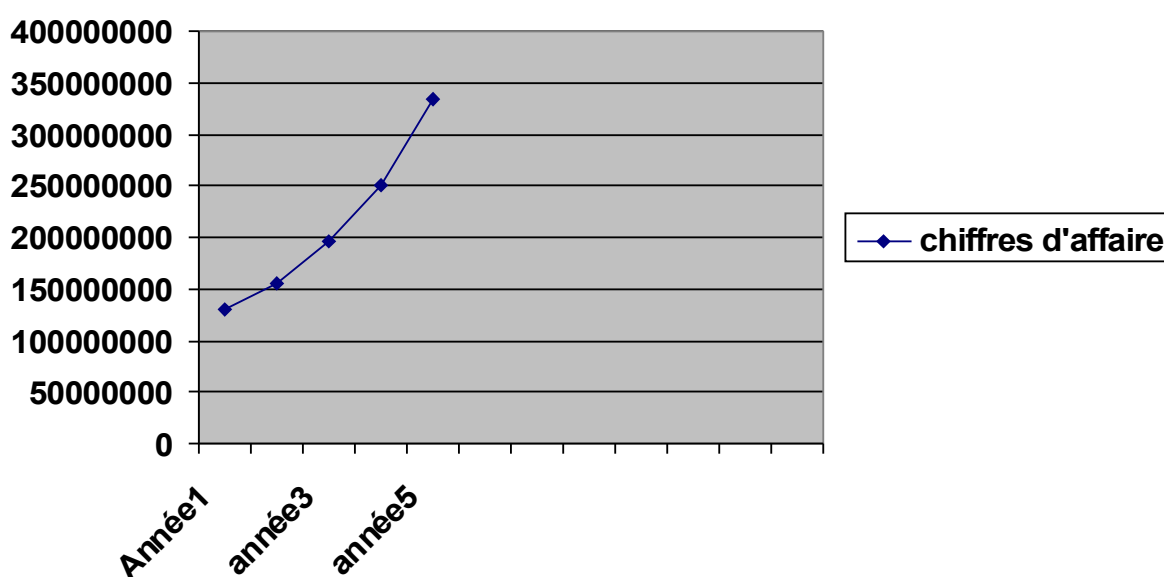
Désignation	Quantité (en Kg)	Prix unitaire	Montant (en Ariary)
Foie gras	1881,6	38.000	71.500.800
Cuisses	2352	7.000	16.464.000
Paletot	2352	7.000	16.464.000
Gésiers	705,6	5.600	3.951.360
Carcasse	5880	3000	17.640.000
Pattes et tête	94,08	1.000	94.080
TOTAL TTC			129.877.440

☞ Récapitulation des produits des cinq premiers exercices

Tableau 51 : chiffre d'affaires des 5 premiers exercices

Unité : en Ariary

Produits	I	II	III	IV	V
Foie gras	71.500.800	82.080.000	98.679.400	123.310.000	166.554.000
Cuisses	16.464.000	19.775.000	23.858.100	30.100.000	39.312.000
Paletot	16.464.000	19.775.000	23.858.100	30.100.000	39.312.000
Gésiers	3.951.360	4.536.000	5.453.280	11.854.080	14.225.110
Carcasse	17.640.000	24.300.000	38.952.000	48.672.000	65.736.000
Pattes et tête	94.080	108.000	129.800	162.200	219.120
TOTAL TTC	126.114.240	150.574.000	190.929.680	244.198.280	325.358.240
TOTAL HT	106.876.475	127.605.085	161.804.814	206.947.695	275.727.322
TVA	19.237.765	22.968.915	29.124.866	37.250.585	49.630.918



Représentation graphique de l'évolution des chiffres d'affaire sur les cinq premiers exercices

Le graphe montre l'évolution croissante des chiffres d'affaire prévisionnel réalisés par l'unité au cours des cinq premiers exercices. Ceci est de Ar129.877.440 en première année est peut atteindre jusqu'à Ar334.100.240 en cinquième année. Plus les chiffres d'affaire augmentent, plus le taxe à payer augmente aussi.