

En somme, du point de vue théorique, l'écotourisme et la gouvernance locale qui l'accompagne peuvent intervenir dans le comportement stratégique des agents économiques de l'axe. Les entretiens nous ont apporté différents témoignages confortant cette hypothèse. Leur analyse concerne les questions de la société (croissance économique, échanges, emplois, libertés politiques, valeurs culturelles.)

Du point de vue empirique, elle s'articule autour de grandes composantes:

- L'écotourisme en tant que moteur de développement peut donner la possibilité d'accroître la productivité locale, de participer pleinement aux processus de production de revenus et d'accéder à un emploi rémunérateur ;
- L'écotourisme peut annihiler tous les obstacles de justice sociale, tel l'accès de tous à l'égalité de chances sur la protection de l'environnement. Le développement est possible si les hommes prennent en compte cet acte de conservation. Les options prises en cette faveur se polarisent sur les processus de participation des populations de base. L'État entrepreneur, assure exclusivement le pilotage des actions de développement à l'état minimum, grâce à la gouvernance locale. Et se limitant à créer les conditions d'un environnement incitatif à la libre expression des acteurs, la mobilisation locale deviendrait une priorité.

En milieu rural, dans le cadre de la décentralisation, nous assistons de plus en plus à la mise en place de nouveaux cadres organisationnels visant une plus grande implication des citoyens aux efforts de développement de ce monde rural. Par ailleurs, pour répondre à cette nouvelle dynamique, l'axe 4 a entrepris une politique de gouvernance des sites écotouristiques permettant de promouvoir le développement à l'échelle des mobilisations totales des zones. C'est dans ce cadre que nous intervenons, pour une meilleure mise en œuvre de ce plan.

À titre de rappel, nos hypothèses sont susceptibles de signaler l'importance de l'activité au niveau local pour promouvoir cet essor. Ainsi, la mobilisation et le désir de participer dépendent de l'intérêt et de la motivation que peuvent y susciter les objectifs et priorités du projet pour lequel ces habitants sont sollicités. Par rapport aux difficultés d'accès aux sources de financement, l'axe développe des véritables stratégies alternatives, rompant

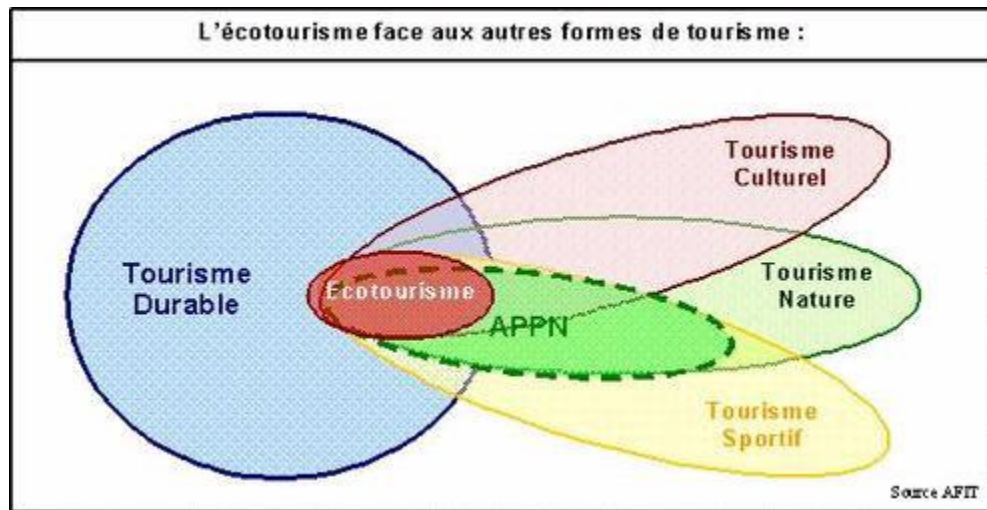
ainsi avec les attitudes attentistes habituelles. D'ailleurs, dans la plupart des sites interrogés, l'appartenance à leur structure écotouristique est généralement considérée comme une protection importante contre les aléas socioéconomiques, de même que comme une garantie réalisée grâce la mobilisation de la population.

En définitive, cette étude nous a permis de confirmer l'idée selon laquelle le mécanisme de participation corrélant acteurs institutionnels et écotouristiques, contribue au développement local. En effet, les actions conjointes des populations d'axe ont permis de réaliser une grande partie du développement touristique défini dans le plan régional y afférant. Alors, pour la rehausser, retenons que cette approche par corrélation à la nature nous semblerait une démarche fondamentalement tactique, qui pousse chaque citoyen d'un territoire à devenir un acteur responsable de son avenir environnemental. Il faudrait considérer l'écotourisme en tant que bon moyen de protéger l'environnement et de favoriser le développement local (créations d'emplois, installation de divers services, amélioration de niveau de vie...), si toutefois sa mise en place était bien planifiée et bien gérée et si ses effets négatifs sur la nature et sur les hommes étaient pris en compte et mesurés. Il constituerait la seule alternative crédible aux engagements du développement économique de l'axe, face au déclin des productions agricoles, au faible taux industriel et à l'exploitation encore embryonnaire des gisements des services.

En guise de conclusion, la gestion durable des aires protégées exige d'établir des liens entre les mesures de conservation et l'ensemble de la société. Autrement dit, les objectifs des aires protégées ne devraient pas se limiter à la conservation des ressources naturelles ; ils devraient également comporter une dimension de gouvernance. Cette dernière devrait favoriser la démocratie participative. Pour atteindre la conservation pérenne de la biodiversité biologique, les sites ne devraient plus être considérés comme un simple enjeu écologique ; ils devraient intégrer des mécanismes permettant de contribuer au développement des communautés riveraines. Alors, un État spectateur ne suffirait plus ; il devrait plutôt surtout être acteur, opérateur direct du développement touristique. Ainsi, une question se pose, sur la situation de l'État malagasy : est-ce qu'elle répond aux critères d'acteur et d'investisseur direct ?

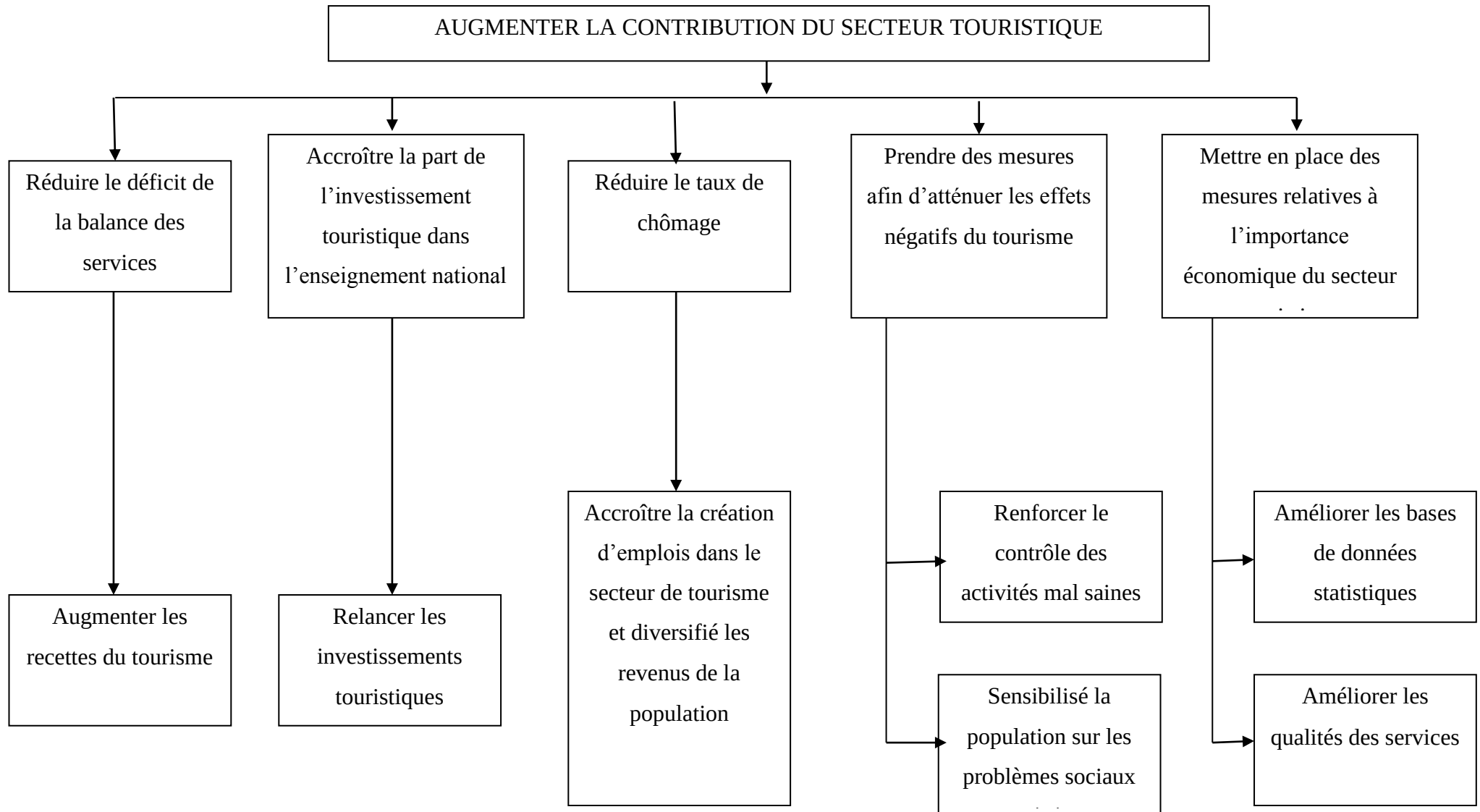
ANNEXES :

ANNEXES I : écotouristique face aux autres formes de tourisme



Source : CLARIMONT S., VLES V., 2006. *Tourisme durable en montagne. Entre discours et pratiques*, la plaine Saint Denis : AFNOR, p. 75

ANNEXE II :



ANNEXEIII :

Extrait de tableau montrant les dépenses au sein des ministères publics (en milliers d'ariary)

POUVOIRS PUBLICS/MINISTERES	NOUVEAUX CREDITS
Ministère de la défense Nationale	172 618 347
Secrétariat d'État chargé de la Gendarmerie	156 355 415
Ministère de l'intérieur et de la décentralisation	106 677 740
Ministère de l'industrie, du développement du secteur privé et PME	11 485 536
Ministère du tourisme	7 231 131
Ministère de l'agriculture et du développement rural	255 759 135
Ministère de l'élevage et de la protection animale	13 618 121
Ministère des ressources humaines et de la pêche	21 413 975
Ministère de l'environnement	47 482 053
Ministère de l'artisanat, de la culture et du patrimoine	9 166 591
Ministère des transports et de la météorologie	39 121 820

Source : *Projet de loi N° 014/2014 du 25 juillet 2014 portant loi de finance rectificative*

ANNEXES IV :

Grille de lecture des projets touristiques : indicateurs

INDICATEURS DE TOURISME DURABLE	EVALUATION DES PROJETS ^{256(*)}	EVALUATION DE REFERENCE ^{257(*)}	RESULTAT ^{258(*)}
Indicateur d'impact physique			
Indicateur de traitement des déchets liquides			
Indicateur de traitement des déchets liquides			
Indicateur de consommation d'eau			
Indicateur de visuel			
Indicateur de création d'emplois			
Indicateur de formation continu du personnel			
Indicateur de fréquentation locale			
Indicateur de sécurité			
Indicateur de santé			
Indicateur d'impact sur les productions locales			

Indicateur de maîtrise du développement			
Indicateur de tourisme culturel			
Indicateur de nouvelles technologies			
Information (protection des enfants)			
Existence d'une convention du travail			

Source : Groupe de développement, grille de lecture des projets touristiques à partir des indicateurs du tourisme durable, Paris (2001).

*²⁵⁶ Evaluation de ces ratios par les porteurs de projet pour chaque investissement ou produit considéré.

*²⁵⁷ Evaluation des ratios de référence déterminés en fonction des objectifs de développement durable retenu par les autorités publiques touristiques locales et/ou nationales (ils peuvent donc être pondérés). Cette évaluation constitue pour les autorités en charge du développement touristique le moyen privilégié de créer une passerelle effective entre les objectifs de la planification touristique durable et l'évaluation des projets privés de développement touristique qui devront être encouragés ou freinés.

*²⁵⁸ Résultats pour chacun des ratios de la comparaison des évaluations propres à chaque projet et des évaluations de référence pour chaque ratio, le résultat est positif (0 ou 1).

Les ratios sélectionnés sont les suivants pour la grille de lecture des projets touristiques à partir du tourisme durable.

ANNEXE V : GUIDE D'ENTRETIEN

A- Situation géographique

Localité.....

Quartier.....

II. 1 Secteur d'activité

_ Vous travaillez dans le secteur tourisme ? OUI ☐ NON ☐

_ Depuis quand ?

.....

si oui, quels sites

- Quel site protégez-vous ?

-Combien de visiteur visite le site à chaque jours, à chaque mois ou dans une année ?

.....

B- Identification de la personne interrogée

a. Sexe ☐ Masculin ☐ Féminin

b. Fonction

Dirigeant ☐ propriétaire ☐ employé ☐ autre ☐

C- Type

- À votre avis, quels sont les différents types de visiteur et différentes sources que vous observez dans la vie quotidienne ?
- Dans votre travail, avez-vous un planning de conservation d'AP ?

Oui ☐ Non ☐

a. Si oui, lequel ?

Comment trouvez-vous le résultat ?

.....

b. Si non, pourquoi ?.....

Que faites-vous les riverains pour protéger l'environnement ?

Quelles sont vos suggestions ou recommandations pour lutter contre la dégradation de l'environnement ?

À votre avis, quels sont les différents types de visiteurs que vous observez dans votre commune?.....

-Quels sont les différents types sources de la dégradation de la biodiversité ?

-Quelles en sont les conséquences ?

II. Existe-t-il un service interne dans la commune qui se charge de l'action de lutte contre la dégradation?

Oui ☐ Non ☐

- a. Si oui, quelles sont ses principales activités ?
- b. Si non, quelles sont les mesures prises pour réduire les effets négatifs?
- c. En termes de communication, que faites-vous pour protéger la population contre les dangers et le risque environnementales ?
- d. Prospectus, Panneau publicitaire ou autre
- e. À votre avis, quels sont les points qui nécessitent des améliorations sur le sites touristiques de lutte contre la dégradation?
- f. quelles sont les principales ressources de ce commun ?
- g. Quelles sont les principales politiques touristiques actuelles ?
- h. Est-ce-que l'écotourisme engendre des revenus suffisant pour les communes ?
- i. Est-ce-que l'écotourisme engendre des emplois suffisant pour la population locale ?
- j. comment entrer dans une dynamique touristique durable dans la commune ?
- k. La population connaît-elle la gouvernance locale ? la gouvernance des sites et des aires protégées
- l. La gouvernance locale, constitue-t-elle un facteur de développement local ou au contraire, un facteur de régression ?

TABLE DES MATIERES

	Page
Remerciements.....	i
Liste des acronymes et des abreviations	ii
Liste des tableaux.....	iv
Liste des photos et de figure	v
Sommaire	vi
Introduction.....	1
Partie I : CADRE ET CONCEPT THÉORIQUE DE L'ÉCOTOURISME ET DE LA GOUVERNANCE LOCALE.....	5
Chapitre I : ÉVOLUTION HISTORIQUE ET THÉORIQUE	5
Section1 - Écotourisme du point de vue historique	5
1.1- Historique du secteur tourisme	5
1.2- Concept et définition selon les auteurs	8
1.2.1- Définition axée sur la demande	9
1.2.2- Définition axée sur la ressource.....	10
1.2.3- Définition axée sur la communauté hôte	11
1.3- Caractéristique des axes.....	12
1.4- Motifs de pratiquer l'écotourisme	13
1.5- Écotourisme en tant qu'activité potentielle pour le développement d'axes	14
1.6- Site écotouristique en tant que ressources potentielles pour les axes.....	17
1.7- Site écotouristique en tant que capacité productive.....	18
1.8- Écotourisme en tant que moyen pourvoyeur d'emplois	19

1.8.1- Emplois directs.....	21
1.8.2- Emplois induits	22
1.8.3- Emplois indirects	22
section 2 : Gouvernance locale	23
2.1- Historique et définition de la gouvernance.....	23
2.1.1- Gouvernance de l'âge classique	23
2.1.2- Gouvernance moderne	24
2.1.3- Gouvernanced'aujourd'hui	24
2.1.4-Concept de gouvernance	25
2.1.5- Selon les auteurs	25
2.1.6- Implications théoriques au niveau des axes.	27
Chapitre II: LIEN ET MESURE THÉORIQUE	29
Section 1- Lien entre écotourisme et gouvernance	29
1.1- Gouvernance et axes.....	29
1.1.1- Axe assimilé à l'activité écotouristique	30
1.1.2- Place de l'écotourisme réaffirmée dans le développement de l'axe	31
1.1.3- Écotourisme, composant crédibilisé par l'activité territoriale	31
1.1.4- Gouvernance, concept clé pour renouveler le développement d'axes.	32
1.1.5- Compétences locales, facteurs déterminant la participation des communautés	32
1.2- Gouvernance d'axes et du bien-etre.....	33
Section 2- Mesure Theorique.....	36
2.1-Mesure de conservation et lutte contre la pauvreté locale.....	36

2.1.1- Écotourisme, un outil de choix pour réduire la pauvreté.	36
PARTIE II :VISAGES EMPIRIQUES DE L'ÉCOTOURISME DE L'AXE4	41
Chapitre I : Etude des sites.....	44
Section 1- Sites identifiées sur l'axe 4	44
1.1- Zone 1- Mahanoro-Vatomandry et Ranomafana.....	44
1.1.1- Sites de Mahanoro.....	44
la forêt d'Amparafana	44
le site d'Ambatolatabatra	45
le village de Mahafaly Antandroroho.....	45
1.1.2- Sites de Vatomandry	46
le site d'Andranonandriana.	46
Le pont naturel de Manandra	47
le site de Ranomafana	48
1.2- Zone 2 : Canal des Pangalanes.....	48
atouts et potentialités de la zone 2 :.....	48
la forêt d'Andavakimena.	49
la forêt de Vohibola.....	49
la forêt protégée d'Ambalasaona.....	50
le site de Ony Hotel.....	50
la réserve d'Ampanotaomaizina.....	51
le site de Tapakala.	51
1.3- Zone 3 : Toamasina II	52
le site d'Ivoloina.....	53
la réserve d'Analalava.....	54
le fort Manda.....	55
Section 2- Spécificité du secteur écotouristique sur l'axe 4.....	55

Section 3- Importance des sites dans le développement local	56
3.1- Sites, champs mobilisateurs des populations locales	56
3.2- Leurs impacts sur l'économie locale	57
Chapitre II: ISSUE DE L'ECOTOURISME.....	59
Section 1- Analyses économique en termes de corrélation	59
1.1- Corrélations, stratégie précieuse pour optimiser les opportunités locales	60
1.2- Analyses économiques en termes du bien-être :	63
1.3- Analyses économiques en termes d'opportunité	67
1.4-Analyses économiques en termes de capacité de charge	69
1.5- Analyses économiques en termes d'opportunité d'offres.....	70
Section 2- Résultats et perspectives	80
2.1- Résultats	75
limite de l'approche ecotouristique	75
2.2- Perspectives.....	76
Avancer le courant de l'ecodeveloppement	77
Renforcer la société solidaire	78
Conclusion.....	79
Bibliographie.....	81
Annexes	86
Table des matières.....	93

RAJAONARISON Fetiniaina Nirinjaka

Titre: Écotourisme et gouvernance locale: un aperçu corrélatif. Cas de l'axe4 de la région Atsinanana

Nombre de page: 96

Liste des tableaux : 9

Liste des photos : 6

Contact : 034 21 297 03

E-mail :unianjaka@yahoo.fr

RESUME

Madagascar à travers sa collection impressionnante de biodiversité, de beautés naturelles et de ressources culturelles propices au développement du tourisme dispose d'innombrables espèces de faune et de flore introuvables nulle part ailleurs sur la planète.

L'activité touristique s'y révèle un puissant levier d'innovation et de changement. Elle renvoie à la gestion des ressources naturelles et elle contribue à la lutte contre la pauvreté. Cette action de préservation restaure les sites touristiques traditionnels abandonnés en site touristique attrayant pour les visiteurs.

Le présent thème de mémoire cherche à déterminer, des mesures permettant à l'écotourisme de contribuer à l'amélioration du bien-être, en y impliquant les communautés locales ainsi conscientisés de leurs richesses potentielles. En fait, la gouvernance de cet écotourisme va engendrer des revenus et peut améliorer le bien-être de la population locale. Cette étude est constituée d'une revue de littérature en passant par l'entretien (direct ou indirect) auprès des responsables du tourisme et des habitants locaux. En effet, les résultats des enquêtes nous amènent à déduire que l'écotourisme crée des emplois et offre des revenus pour les peuples riverains aux sites concernés.

En bref, l'écotourisme pourrait largement contribuer à améliorer le bien-être et la conscientisation progressive rapide et pérenne vers le développement durable de ces habitants, malgré leur enclavement

Mots-clés : axe, région Atsinanana, patrimoine, savoir-faire, écotourisme, territoire, développement local, gouvernance locale, développement durable

Encadreur: Professeur RANDRIANALIJANA Tiana Mahefasoa

RAJAONARISON Fetiniaina Nirinjaka

Titre: Écotourisme et gouvernance locale: un aperçu corrélatif. Cas de l'axe4 de la région Atsinanana

Nombre de page: 96

Liste des photos : 6

Liste des tableaux : 9

Contact : 034 21 297 03

E-mail : unianjaka@yahoo.fr

RÉSUMÉ :

Madagascar à travers sa collection impressionnante de biodiversité, de beautés naturelles et de ressources culturelles propices au développement du tourisme dispose d'innombrables espèces de faune et de flore introuvables nulle part ailleurs sur la planète.

L'activité touristique s'y révèle un puissant levier d'innovation et de changement. Elle renvoie à la gestion des ressources naturelles et elle contribue à la lutte contre la pauvreté. Cette action de préservation restaure les sites touristiques traditionnels abandonnés en site touristique attrayant pour les visiteurs.

Le présent thème de mémoire cherche à déterminer, des mesures permettant à l'écotourisme de contribuer à l'amélioration du bien-être, en y impliquant les communautés locales ainsi conscientisées de leurs richesses potentielles. En fait, la gouvernance de cet écotourisme va engendrer des revenus et peut améliorer le bien-être de la population locale.

Cette étude est constituée d'une revue de littérature en passant par l'entretien (direct ou indirect) auprès des responsables du tourisme et des habitants locaux.

En effet, les résultats des enquêtes nous amènent à déduire que l'écotourisme crée des emplois et offre des revenus pour les peuples riverains aux sites concernés.

En bref, l'écotourisme pourrait largement contribuer à améliorer le bien-être et la conscientisation progressive rapide et pérenne vers le développement durable de ces habitants, malgré leur enclavement

Mots-clés : axe, région Atsinanana, savoir-faire, écotourisme, territoire, développement local, gouvernance locale, développement durable

ABSTRACT :

Title : ecotourism and local governance : correlative view. Forth zone of atsinanana region's case

Madagascar through its impressive collection of biodiversity, natural beauties and cultural resources favorable with the development of tourism has innumerable species of untraceable fauna and flora nowhere elsewhere on planet. The tourist activity appears there a powerful lever of innovation and change. It returns to the natural stock management and it contributes to the fight against poverty. This action of safeguarding restores the abandoned traditional tourist sites in attractive tourist site for the visitors. This topic of memory seeks to determine, of measurements making it possible ecotourism to contribute to the improvement of the wellness, by implying the local communities there thus conscientized their potential wealths. In fact, the governance of this eco-tourism will generate incomes and can improve the wellness of the local population.

This study consists of a review of literature via maintenance (direct or indirect) near the persons in charge of tourism and the local inhabitants. Indeed, the results of the investigations lead us to deduce that ecotourism creates jobs and offers incomes for the bordering people to the sites concerned. In short, eco-tourism could largely contribute to improve the wellness and the fast and perennial progressive conscientisation towards sustainable development of these inhabitants, in spite of their enclavement

Keywords: axis, Atsinanana area, know-how, ecotourism, territory, local development, local governance, sustainable development

Encadreur: Professeur RANDRIANALIJANA Tiana Mahefasoa