

SUJET

**Il vous est demandé d'apporter un soin particulier à la présentation de votre copie.
Toute information calculée devra être justifiée.**

PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE

La société GAUTHIER est une PME créée en 1959 installée au sud du Puy en Velay, dans le département de la Haute-Loire.

En 2009, le chiffre d'affaires a atteint 30 millions d'euros et l'effectif est de 265 personnes.

La société a deux activités de menuiserie pour tout type de bâtiments neufs et en réhabilitation : une activité traditionnelle bois et une activité aluminium et PVC.

La production est réalisée sur le site de Montagnac situé dans la commune de Solignac sur Loire alors que les services administratifs se situent sur un site différent au lieu dit Les Baraques.

Le site administratif des Baraques utilise un parc d'ordinateurs, de serveurs et d'imprimantes reliés en réseau client-serveur. Le site de production de Montagnac dispose d'un réseau local relié au réseau administratif.

La stratégie de développement de GAUTHIER prend appui sur l'acquisition d'entreprises existantes. Cette croissance externe est décidée en vue de réaliser des synergies grâce à une diversification dans des activités complémentaires ou liées, telles que les panneaux solaires et les vérandas.

GAUTHIER poursuit sa stratégie par le rachat de l'entreprise CHAMBON, spécialisée dans la conception et la réalisation d'ouvrages métalliques (structure de vérandas en acier et en aluminium).

Cette acquisition permettra à GAUTHIER de répondre à plusieurs objectifs :

- diversifier son activité sur le marché porteur des vérandas ;
- bénéficier d'un débouché commercial privilégié ;
- développer sa production industrielle.

Afin d'exploiter au mieux les synergies, cette stratégie a des incidences sur la détermination des coûts et la fixation des prix de cession interne.

Assistant(e) du contrôleur de gestion, M THIEBAUT, vous êtes amené(e) à traiter différents travaux liés aux conséquences du rachat de l'entreprise CHAMBON tant dans le domaine de la gestion que du système d'information.

Le dossier gestion est divisé en trois parties indépendantes.

Vous assistez M THIEBAUT, contrôleur de gestion, dans les travaux suivants :

- évaluation de l'entreprise CHAMBON et établissement d'un plan de financement des investissements concernant le développement de la production ;
- fixation du prix de cession interne et calcul de coût de production ;
- évaluation des coûts d'un chantier en vue de l'élaboration d'un devis.

I - Évaluation d'entreprise et plan de financement

A. Étude de la valeur de l'entreprise CHAMBON (début 2010)

Pour préparer la négociation de rachat de l'entreprise CHAMBON, l'entreprise GAUTHIER a étudié sa valeur globale.

Cette valeur a été établie en tenant compte du patrimoine de l'entreprise CHAMBON sur la base du bilan 2009 et de sa capacité à dégager des bénéfices.

Courant 2010, à l'issue de la négociation entre les propriétaires de la société CHAMBON et les dirigeants de la société GAUTHIER, le prix de rachat a été finalement fixé à 210 000 €.

M. THIEBAUT souhaite disposer de précisions complémentaires relatives à cette opération de rachat.

TRAVAIL À FAIRE

À partir **des annexes 1 et 2**,

1. Calculer l'actif net comptable corrigé de la société CHAMBON fin 2009.
2. Calculer la valeur de rendement de la société CHAMBON.
3. Citer les divers éléments pris en compte par la société GAUTHIER qui l'ont conduite à accepter le prix de 210 000 €.

B. Plan de financement 2011

Le rachat de l'entreprise CHAMBON a été réalisé. Il doit garantir un débouché pour la production des fenêtres standard OF1 fabriquées par l'entreprise GAUTHIER. En effet, ce type de fenêtre entre dans la composition des vérandas proposées par CHAMBON.

Dans ce contexte, l'entreprise GAUTHIER envisage l'acquisition d'une nouvelle chaîne de montage et désire mesurer l'impact financier de cet investissement.

TRAVAIL À FAIRE

À partir de l'**annexe 3** et de l'*annexe A (à rendre avec la copie)*,

1. Retrouver par le calcul le montant de la CAF pour l'année 2012.

2. Compléter le plan de financement (*annexe A à rendre avec la copie*).

3. Rédiger une courte note relative au plan de financement présentant :

- la justification des écarts entre les besoins et les ressources de financement ;
- des solutions permettant de parvenir à l'équilibre.

Cette note, datée du 01/10/2010, sera destinée au contrôleur de gestion (vous vous identifierez comme l'assistant du contrôleur de gestion).

II - Prix de cession interne

Dans le cadre de son partenariat avec l'entreprise CHAMBON, l'entreprise GAUTHIER s'engage à fournir un certain nombre de fenêtres OF1, chaque mois, à un prix de cession interne négocié préalablement.

Le contrôleur de gestion qui participera à cette négociation, désire connaître le nouveau coût estimé de production d'une fenêtre OF1 tenant compte des modifications apportées par l'investissement et le développement de la production induit par ce nouveau partenariat.

TRAVAIL À FAIRE

À partir des **annexes 4, 5, et 6,**

1. Calculer le coût d'une fenêtre OF1, avant la mise en place de la nouvelle chaîne de montage, en distinguant les parties variable et fixe.
2. Calculer le nouveau coût unitaire estimé en tenant compte des modifications induites par la mise en place de la nouvelle chaîne de montage.
3. Identifier les causes justifiant la variation du coût fixe d'une fenêtre OF1.
4. Déterminer le prix de cession interne qui sera proposé par l'entreprise GAUTHIER à son nouveau partenaire la société CHAMBON.

III – Établissement d'un devis de chantier

Le contrôleur de gestion doit établir les devis adressés aux clients d'après les informations du technico-commercial.

TRAVAIL À FAIRE

À partir des **annexes 7, 8, et 9,**

1. Calculer le coût unitaire de production du produit PF1.

Vous disposez du coût unitaire de production du produit PF2 qui s'élève à 177,60 €.

2. Calculer le coût global estimé du chantier n° 125 et le montant du devis correspondant.
3. Indiquer les données nécessaires pour évaluer la marge réelle réalisée sur chaque chantier (les calculs ne sont pas demandés).

La société GAUTHIER, ayant racheté la société CHAMBON, est amenée à redéfinir son système d'information comptable. Cela nécessite des modifications du système d'information avec pour objectifs :

- intégrer la prise en compte des temps réels d'assemblage et de pose sur les chantiers ce qui permettra de calculer des coûts réels pour chaque chantier ;
- proposer des aménagements techniques afin d'étendre le réseau local de l'entreprise en intégrant CHAMBON, ce qui permettra d'optimiser les transferts de données entre les sites.

I – Les coûts des chantiers

M THIEBAUT vous demande de prendre connaissance du schéma de données reproduit en **annexe 10** afin de comprendre pourquoi en l'état actuel on ne peut pas calculer de coût réel des chantiers.

A. Étude du modèle de données

TRAVAIL À FAIRE

À partir des **annexes 7, 8, 9 et 10**,

1. Qualifier la nature des entités CHANTIER et ORDRE et indiquer les conséquences des cardinalités sur le modèle des données.
2. Le schéma des données permet-il d'identifier tous les produits assemblés pour un chantier donné ? Justifier votre réponse.
3. En justifiant votre réponse :
 - Lister toutes les propriétés du schéma de données susceptibles d'être utilisées pour calculer le coût d'un chantier.
 - S'agit-il d'un coût réel ou d'un coût estimé ?

B. Interrogation de la base de données existante

TRAVAIL À FAIRE

Le contrôleur de gestion réalise en fin de période un certain nombre de récapitulatifs en matière de coûts des chantiers.

À partir des **annexes 11 et 12**,

- 1 Écrire la requête permettant d'afficher tous les chantiers qui ont été terminés au cours du mois d'avril 2011.
- 2 Écrire la requête permettant le calcul du coût total des éléments du produit PF1.
- 3 Écrire la requête permettant le calcul du total des forfaits mod assemblage (main d'œuvre directe assemblage) pour chacun des chantiers ayant débuté en avril 2011.

C. Extension du schéma de données

Pour répondre aux attentes du contrôleur de gestion en matière de contrôle des coûts, le système d'information devra permettre de calculer le coût réel de chaque chantier.

Pour cela, le système d'information devra gérer :

- d'une part les ordres de pose en les distinguant des ordres d'assemblage
- et d'autre part les temps réels d'assemblage des produits issus du suivi de la chaîne d'assemblage et les temps de pose réels tels qu'ils résultent des fiches de suivi des opérateurs de pose.

TRAVAIL À FAIRE

À partir des **annexes 10, 13 et 14**,

Présenter l'extension du schéma de données à partir de la nouvelle entité « ORDRE » sans reproduire les autres éléments du schéma existant.

II – Le nouveau réseau local de l'entreprise GAUTHIER

Le réseau informatique du site des Baraques doit être dimensionné pour répondre aux objectifs de croissance de l'entreprise, ce qui doublerait à terme les besoins d'adressage des hôtes réseau (ordinateurs, serveurs, imprimantes...).

Par ailleurs, suite à l'acquisition de l'entreprise CHAMBON, et afin d'optimiser les communications entre les sites, le réseau local des Baraques devra intégrer le site de Chambon.

A - Intégration du site de Chambon

TRAVAIL À FAIRE

À partir de l'**annexe 15**,

1. Expliquer le rôle du routeur du réseau local du site administratif des Baraques ;
2. Préciser pourquoi le routeur a deux adresses.

L'administrateur réseau envisage d'adopter un masque de sous réseau 255.255.0.0 pour faire face à l'évolution du réseau des Baraques.

3. Expliquer ce choix.

En vue de préparer l'intégration du réseau du site de production Chambon au réseau des Baraques :

4. Citer les éléments matériels nécessaires à la liaison Chambon / Les Baraques.

B. Stratégie de répartition des données

Suite à la mise en place du nouveau réseau informatique GAUTHIER, les responsables réfléchissent à l'organisation de la répartition des données entre les trois sites de ce réseau. Ils envisagent de mettre en place une stratégie de réplication. La réplication consiste à reproduire des données à partir d'un site pour les rendre accessibles sur les autres sites.

Vous êtes chargé d'étudier cette stratégie et de proposer les fréquences de réplication des données entre les sites.

TRAVAIL À FAIRE

À partir de l'**annexe 16** et de l'**annexe B (à rendre avec la copie)**,

1. Indiquer pour les tables « temps de pose chantiers » et « ordre d'assemblage » :
 - le site qui héberge la table de référence (table maîtresse) ;
 - le site qui réceptionne la table répliquée.
2. Indiquer le mode de réplication (synchrone ou asynchrone) de chaque table.
3. Préciser la fréquence de réplication.

**ANNEXE 1 : Bilan de la société CHAMBON (en €) au 31/12 /2009
avant répartition**

ACTIF	2009			PASSIF	2009
	Brut	Amort Dépréc	Net		
<i>Immobilisations</i>				<i>Capitaux propres</i>	
<i>Immobilisations incorporelles</i>				Capital	130 000
Brevet	8 191	4 191	4 000	Primes d'émission	
Fonds commercial	30 000		30 000	Réserve légale	900
<i>Immobilisations corporelles</i>				Réserves statutaires	
Terrains				Autres réserves	800
Installation technique	248 349	92 949	155 400	Report à nouveau	60
Autres immobilisations	115 750	40 750	75 000	Résultat de l'exercice	20 100
				Provisions réglementées	
TOTAL 1	402 290	137 890	264 400	TOTAL 1	151 860
<i>Stocks et en-cours</i>				<i>Provisions</i>	
Matières premières	60 500		60 500	Provisions pour risques	
En-cours de production	93 300		93 300	Provisions pour charges	
				TOTAL 2	0
Avances et acomptes versés sur commandes				<i>Dettes</i>	
<i>Créances</i>				<i>Dettes financières</i>	
Clients et comptes rattachés	291 764	4 764	287 000	Emprunts	166 000
Autres créances	21 300		21 300	Autres emprunts	140 000
				Concours bancaires	500
				Avances et acomptes reçus sur commandes	
<i>Divers</i>				<i>Dettes d'exploitation</i>	
Disponibilités	66 100		66 100	Dettes fournisseurs	240 800
Charges constatées d'avance	11 000		11 000	Dettes fiscales et sociales	104 000
				Autres dettes	440
TOTAL 2	543 964	4 764	539 200	TOTAL 3	651 740
TOTAL GENERAL 1+2	946 254	142 654	803 600	TOTAL GENERAL 1+2+3	803 600

ANNEXE 2 : Informations concernant l'évaluation de l'entreprise CHAMBON

Éléments pour le calcul de l'actif net comptable corrigé : le fonds de commerce a une valeur d'utilité estimée à 55 000 €. Les installations techniques sont évaluées à 145 000 € et les autres immobilisations sont estimées à 95 000 €. Le résultat de l'exercice ne sera pas distribué. Les autres éléments d'actif sont évalués à leur valeur comptable.

Éléments pour le calcul de la valeur de rendement (sans limite de durée) : la moyenne des résultats des 3 derniers exercices est de 12 000 € et le taux de rendement exigé par les investisseurs est de 6,5 %.

ANNEXE 3 : Données relatives au plan de financement

- Projet industriel envisagé : les investissements à réaliser sont les machines nécessaires à la réalisation des fenêtres « modèle standard OF1 » : découpe des montants et insertion des parties vitrées. Les montants de ces investissements sont de :

- 300 000 € le 1/1/2011 pour le renouvellement de la chaîne existante
- 160 000 € le 1/1/2011 pour l'acquisition d'une nouvelle machine à souder

Ces deux investissements sont amortissables sur 10 ans en linéaire.

- Les chiffres d'affaires supplémentaires générés par les investissements sont donnés dans le tableau suivant :

	2011	2012	2013
Chiffre d'affaires lié au projet	900 000 €	1 150 000 €	1 520 000 €

- Le besoin en fonds de roulement d'exploitation (BFRE) est évalué à 10 % du chiffre d'affaires.

- Le taux de marge sur coût variable est de 36 % et le montant des charges fixes annuelles (hors amortissements) est de 110 000 €.

- Par simplification le taux d'IS retenu est de 30 %.

- La récupération du BFRE se fera ultérieurement.

- Les dividendes distribués se montent à 30 000 € fin 2012, et 50 000 € fin 2013.

- Le projet sera financé par un emprunt contracté le 1/1/2011 de 400 000 € au taux de 6 % sur 5 ans. Une partie du tableau d'emprunt par amortissement constant est présentée ci-dessous :

Année	Amortissement	Intérêt	annuité
31/12/2011	80 000	24 000	104 000
31/12/2012	80 000	19 200	99 200
31/12/2013	80 000	14 400	94 400

- À la suite de cet emprunt la capacité d'endettement de l'entreprise atteindra sa limite maximale.

- L'entreprise GAUTHIER SA disposera fin 2010 d'une trésorerie immédiate de 100 000 € ainsi que d'un portefeuille de VMP (valeurs mobilières de placement) de 80 000 €.

ANNEXE 4 : Éléments de calcul du coût actuel des fenêtres OF1

Avant investissement, la production mensuelle s'établit à 1 000 fenêtres OF1 pour un coût total de 120 000 € composé comme suit :

Coût de production pour 1 000 fenêtres de modèle OF1	
	Montant
<u>Charges directes</u> :	
• Coût des éléments utilisés (PVC, vitres...)	40 000
• Coût de la MOD	60 000
<i>Total des charges directes</i>	100 000
<u>Charges indirectes</u> :	
• Charges indirectes variables	5 000
• Charges indirectes fixes	15 000
<i>Total des charges indirectes</i>	20 000
Coût de production	120 000

Les charges directes sont des charges variables.

ANNEXE 5 : Modifications du coût des fenêtres modèle OF1 suite à l'investissement

Production du mois

L'investissement permettrait de porter la production mensuelle de 1 000 à 1 500 fenêtres OF1. On suppose que le marché peut absorber cette nouvelle quantité.

Charges directes

Coût des éléments nécessaires pour la fabrication des OF1

En raison des quantités achetées en nombre supérieur les fournisseurs se sont engagés à accorder des réductions sur les prix habituellement pratiqués.

Grâce à la nouvelle chaîne d'assemblage, des économies de matières seront réalisées.

On peut, en conséquence, estimer à 5% la baisse du coût unitaire de ces éléments.

Heures de MOD du mois pour la fabrication des OF1

En raison d'un gain de productivité attendu de cet investissement, les charges de main d'œuvre directe seront désormais évaluées à 54 € par fenêtre OF1.

Charges indirectes

Seules les charges indirectes fixes seraient modifiées par l'investissement, leur montant mensuel augmenterait de 5 000 €.

ANNEXE 6 : Détermination du prix de cession interne

Le prix de cession interne est le prix de la fenêtre modèle OF1 qui sera facturé par GAUTHIER SA à l'entreprise CHAMBON.

Ce prix, arrondi à l'entier supérieur, s'établit de la façon suivante : coût de production unitaire plus marge de 15 % de ce coût.

ANNEXE 7 : Établissement des devis des chantiers dans la société GAUTHIER

La société GAUTHIER réalise des chantiers auprès de différents types de clients : entreprises, administrations, et particuliers.

Un technico-commercial assure la relation commerciale liée au chantier :

- il détermine les besoins avec le client ;
- il négocie les délais et en assure le suivi ;
- il transmet au contrôleur de gestion les données permettant d'établir le devis.

Lorsqu'un client demande un devis, on détermine les ordres d'assemblage des produits nécessaires au chantier ce qui conduit à des saisies dans la base de données (tables CHANTIER, ORDRE éventuellement CLIENT).

Un chantier commence par la fabrication des produits et se termine par leur pose sur un ou plusieurs bâtiments.

Produits

Les produits sont fabriqués par une dizaine d'ouvriers dans l'atelier du site de Montagnac sous la responsabilité d'un chef de production.

Le catalogue produits comprend essentiellement des fenêtres et portes PVC de différents modèles.

Un produit est obtenu par assemblage d'éléments : tige PVC, vitre, crémone, gâche, poignée, verrouilleur, vis et quincaillerie divers.

Pour chaque produit assemblé, un forfait assemblage main d'œuvre est déterminé par le contrôleur de gestion. Ce forfait additionné au coût des éléments permet de connaître le coût direct d'un produit.

Pour obtenir le coût total d'un produit, on y incorpore une part de charges indirectes pour couvrir les frais généraux ; cette part est estimée à 20% du coût direct.

Chantier

Le coût global prévisionnel du chantier est composé du coût unitaire des produits multiplié par les quantités utilisées par le chantier, et d'un montant estimé de pose fourni par le contrôleur de gestion.

Pour chaque chantier, le montant du devis est déterminé en appliquant un coefficient de vente à ce coût global prévisionnel.

ANNEXE 8 : Extrait du dictionnaire des données

Resp_chant	Nom du responsable chargé de suivre le chantier
Coef_vente	Coefficient multiplicateur appliqué au coût de revient du chantier pour déterminer le prix de vente
Montant_pose	Estimation du coût de la pose des produits sur le chantier
Confirmation	Lors de la réponse du client on saisit NON si le devis n'est pas accepté, OUI s'il l'est. Le champ reste vide en attendant une réponse du client.
Dés_prodt	Désignation du produit
Dim_prod	Dimensions du produit
Forfait_mod_ass	Coût estimé de la main d'œuvre pour l'assemblage des différents éléments d'un produit
Quantité_élt	Quantité d'un élément incorporé dans un produit
CUHT	Coût unitaire d'achat d'un élément

ANNEXE 9 : Extrait de tables issues de la base de données

Table CHANTIER									
<u>Num chant</u>	Date_début	Date_fin	Ad_rue_chant	Ad_CP_chant	Ad_ville_chant	Resp_chant	Coef_vente	Mt_pose	Confirmation
125	05/10/2010	12/10/2010	2 rue des roses	43770	VALS	MARC	1,25	600,00 €	
126	05/10/2010	09/10/2010	4 ave Thiers	43110	AUREC	CECILE	1,20	500,00 €	OUI
...									

Table ORDRE						
<u>Num ordre</u>	<u>Num chant</u>	Qtés_prod	Dim_prod	Couleur_prod	Date_lancement	Code_prod
1	125	4	2,5x0,8	rouge		PF1
2	125	2	2,5x1,6	rouge		PF2
1	126	2	2,5x0,8	vert	01/10/2010	PF1
...						

Dans l'extrait ci-contre :

Le chantier n° 125 est concerné par 2 ordres : un ordre n°1 et un ordre n° 2.

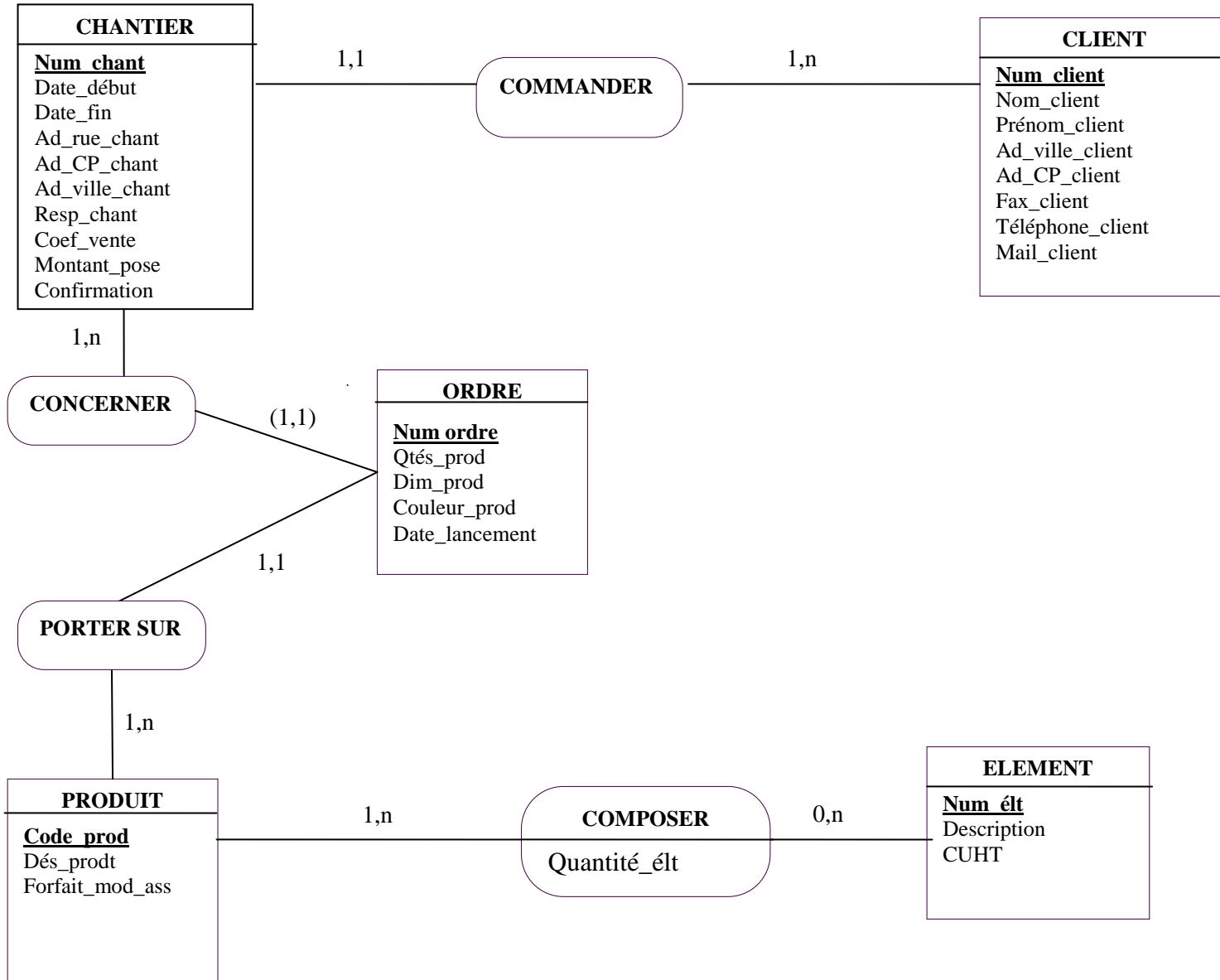
Le chantier n° 126 est concerné par un seul ordre : un ordre n°1.

Table PRODUIT		
<u>Code prod</u>	Dés_prod	Forfait_mod_ass
PF1	Porte-fenêtre un battant	58,00 €
PF2	Porte-fenêtre deux battants	65,00 €
...		

Table COMPOSER		
<u>Code prod</u>	<u>Num él</u>	Quantité él
PF1	E1	6
PF1	E2	1
PF1	E3	1
PF1	E4	1
PF1	E5	1
PF1	E6	1
PF2	E1	12
PF2	E2	2
PF2	E3	1
PF2	E4	1
PF2	E5	1
PF2	E6	1
...		

Table ELEMENT		
<u>Num él</u>	Description	CUHT
E1	Tige PVC	3,00 €
E2	Vitre	19,00 €
E3	Crémone	4,00 €
E4	Gâche	0,50 €
E5	Poignée	2,00 €
E6	Vis	2,50 €
...		

ANNEXE 10 : Extrait du schéma de données de la société GAUTHIER



ANNEXE 11 : Mémento SQL Standard

Syntaxe générale	SELECT... FROM... WHERE... GROUP BY... HAVING... ORDER BY...;
-------------------------	---

Projection	SELECT [DISTINCT] expr1 [AS nom1], expr2 [AS nom2],... FROM table1 [alias1], table2 [alias2],...
Restriction	WHERE expr1 = / <> / </> / <= / >= expr2
	WHERE expr1 BETWEEN expr2 AND expr3
	WHERE expr1 [NOT] LIKE chaîne1
	WHERE expr1 [NOT] IN (expr2, expr3, ...)
	WHERE expr1 IS [NOT] NULL
	AND / OR prédicat
Jointures naturelles	SELECT expr1, expr2,... FROM table1, table2 WHERE table1.champ1 = table2.champ2

Fonctions date	NOW () renvoie la date du jour
	MONTH (date) renvoie le mois sous forme de nombre entier compris entre 1 (janvier) et 12 (décembre)
	YEAR (date) renvoie l'année sous forme de nombre entier compris entre 1900 et 9999 (exemple : <i>YEAR ("25/04/2006") = 2006</i>)

Agrégats	SELECT [expr1], ..., SUM (expr2) [AS nom2]
	SELECT [expr1], ..., MAX (expr2) [AS nom2]
	SELECT [expr1], ..., MIN (expr2) [AS nom2]
	SELECT [expr1], ..., AVG (expr2) [AS nom2]
	SELECT [expr1], ..., COUNT (*) [AS nom2]
Regroupement	GROUP BY expr1, expr2,...
	HAVING prédicat
Classement	ORDER BY expr1 [ASC / DESC], expr2 [ASC / DESC],...

Intersection	WHERE table1.champ1 IN (SELECT table1.champ1 ...);
Différence	WHERE table1.champ1 NOT IN (SELECT table1.champ1 ...);
Union	Requête 1 UNION Requête 2

ACTIONS SUR LES TUPLES

Suppression	DELETE FROM TABLE 1 WHERE Prédicat ;
Insertion	INSERT INTO table [(champ1, champ2,...)] VALUES (val1, val2,...);
	INSERT INTO table [(champ1, champ2,...)] <i>Requête</i>
Mise à jour	UPDATE table SET champ1 = expr1, champ2 = expr2,... WHERE prédicat

ANNEXE 12 : Schéma relationnel de la société GAUTHIER

CHANTIER (Num chant, Date_début, Date_fin, Ad_rue_chant, Ad_CP_chant, Ad_ville_chant, Resp_chant, Coef_vente, Montant_pose, Confirmation, #Num_client)
ORDRE (Num ordre, #Num chant, Qtés_prod, Dim_prod, Couleur_prod, Date_lancement, #Code_prod)
ELEMENT (Num élt, Description, CUHT)
PRODUIT (Code prod, Dés_prod, Forfait_mod_ass)
COMPOSER (#Code prod, #Num élt, Quantité_élt)
CLIENT (Num client, Nom_client, Prénom_client, Ad_ville_client, Ad_CP_client, Fax_client, Téléphone_client, Mail_client)

ANNEXE 13 : Ordres d'assemblage et ordres de pose

Lorsque le client confirme sa commande on inscrit « OUI » dans le champ confirmation de la table CHANTIER des produits. On précise pour chaque ordre d'assemblage les quantités, dimensions et couleurs des produits définitivement retenus ainsi que la date de lancement de l'ordre, ce qui déclenche l'assemblage.

Dans l'atelier assemblage, la production s'organise en 7 postes consécutifs :

N° poste	Désignation du poste	
1	Débit	Découpe des profils (barres de 6m) aux dimensions voulues
2	Soudage	Assemblage des profils
3	Ébavurage	Lissage des profils
4	Fichage	Préparation des profils et des accessoires pour assembler les différents éléments (quincaillerie, gongs...) sur les profils
5	Montage	Ajout des différents éléments sur les profils
6	Vitrage	Pose des vitres
7	Palettisation	Les différents produits sont rassemblés sur une palette.

Chaque poste a son propre taux horaire.

Une fois les produits assemblés on lance des ordres de pose qui indiquent la capacité du véhicule nécessaire au transport des produits.

Sur les chantiers peuvent intervenir, des opérateurs de niveaux différents. Par exemple, peuvent intervenir sur un même chantier 3 ouvriers de pose, 1 contremaître et 1 responsable secteur.

N° fonction	Intitulé de fonction	Valeur d'une unité de temps
F1	Ouvrier de pose	60, 00 euros
F2	Contremaître	95,00 euros
F3	Responsable de secteur	135, 00 euros

ANNEXE 14 : Extraits des suivis des temps réels

Extrait du suivi des temps réels d'assemblage

Numéro de poste	N° chantier -N° ordre	Date début	Heure début	Date fin	Heure fin
1	127-1	15/09/2010	9 h 52	15/09/2010	9 h 53
2	127-1	15/09/2010	9 h 53	15/09/2010	9 h 57
3	127-1	15/09/2010	9 h 57	15/09/2010	10 h 03
4	127-1	15/09/2010	10 h 03	15/09/2010	10 h 16
5	127-1	15/09/2010	10 h 16	15/09/2010	10 h 26
6	127-1	15/09/2010	10 h 26	15/09/2010	10 h 39
7	127-1	15/09/2010	10 h39	15/09/2010	10 h 40
....					

Extrait du suivi des temps réels de pose

N° chantier- N°ordre	N° fonction	Durée de pose (en unités de temps)
127-3	F1	10 unités de temps
127-3	F2	2 unités de temps
127-3	F3	1 unité de temps
...		

ANNEXE 15 : Représentation simplifiée du réseau GAUTHIER (Voir Page suivante)

ANNEXE 16 : Description de la réplique des nouvelles tables

La redéfinition du système d'information comptable de GAUTHIER nécessite, pour les calculs de coûts, des remontées périodiques des données issues des serveurs des sites de production. Ces remontées s'effectueront par réplique de données.

Chaque semaine, sur le site administratif « Les Baraques », le contrôle de gestion élabore des coûts réels, calcule des ratios de productivité de la chaîne d'assemblage du site de production « Montagnac ». Pour cela, les relevés de temps issus de la chaîne d'assemblage sont nécessaires. Ces relevés de temps d'assemblage sont stockés dans la table « **Temps d'assemblage** » provenant du site de production Montagnac.

En fin de chaque période mensuelle, sur le site administratif « Les Baraques », le contrôle de gestion calcule les coûts réels des chantiers du site de Chambon. Pour réaliser ce traitement, il a besoin des temps réels de pose collectés et saisis par le site de Chambon dans la table « **Temps pose chantiers** » dont ils sont gestionnaires.

La fabrication en flux tendus des produits sur le site de production de Montagnac exige que ce site dispose de la connaissance immédiate des ordres d'assemblages à lancer en fabrication. Ces ordres sont gérés par le site administratif « Les Baraques » au travers de la table « **Ordres d'assemblage** » présente sur le serveur de ce site.